



# 2022年3月期 第3四半期決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 水間 克之

2022年2月7日

# サマリー

(億円)

## 第3四半期累計実績

## 通期計画

	2021年3月期 実績	2022年3月期 実績	増減	2021年3月期 実績(a)	2022年3月期 前回*計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結販売台数 (千台)	631	548	-84	860	830	740	-120	-90
生産台数 (千台)	614	549	-65	810	860	-	-	-
売上収益	20,748	20,075	-673	28,302	29,000	27,000	-1,302	-2,000
営業利益	983	772	-211	1,025	1,500	1,000	-25	-500
親会社の所有者に帰属する 当期利益	742	629	-113	765	1,100	750	-15	-350
為替レート US\$	¥106	¥111	+¥4	¥106	¥110	¥112	+¥6	+¥2

\* 2021/11/5 発表値

## 2022年3月期 第3四半期累計 実績

## 第3四半期累計実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
米国生産	215	199	-16
国内生産	400	350	-50
生産台数* 合計	614	549	-65

	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
連結完成車販売台数 合計	631	548	-84

\* トヨタ向けGR86の台数を含む

## 第3四半期累計実績 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
登録車	55	54	-1
軽自動車	15	12	-3
<b>国内合計</b>	<b>70</b>	<b>66</b>	<b>-4</b>
米国	457	372	-85
カナダ	39	39	+1
ロシア	3	4	+1
欧州	9	12	+2
豪州	21	27	+6
中国	20	11	-9
その他	13	19	+5
<b>海外合計</b>	<b>561</b>	<b>482</b>	<b>-79</b>
<b>合計</b>	<b>631</b>	<b>548</b>	<b>-84</b>

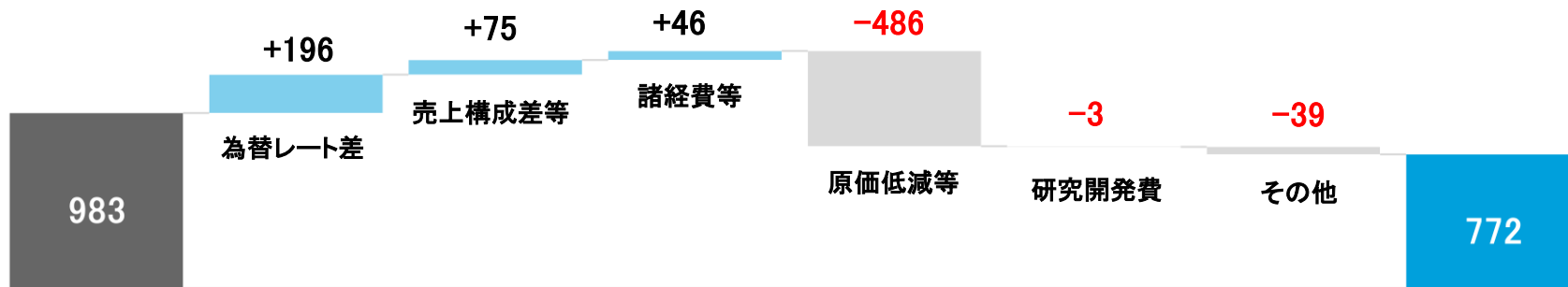
## 第3四半期累計実績 連結業績

(億円)

	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
売上収益	20,748	20,075	-673
国内	3,426	3,457	+31
海外	17,323	16,618	-705
営業利益	983	772	-211
税引前利益	1,057	913	-144
親会社の所有者に帰属する 当期利益	742	629	-113
為替レート US\$	¥106	¥111	+¥4
EURO	¥122	¥131	+¥9
CAN\$	¥79	¥89	+¥9

# 第3四半期累計実績 営業利益増減要因

(億円)



2021年3月期  
3Q累計実績

-211億円 (減益)

2022年3月期  
3Q累計実績

為替影響	+196	売上構成差	+75	諸経費	+46	原価低減等	-486						
US \$	+291	新車国内	-19	製造固定費	-91	販管費	-140	保証修理費	+277	SUBARU	-294	SIA *1	-192
EURO	+12	新車海外	-419	SUBARU	-114	SIA *1	+23	SUBARU	-78	原価低減	+41	原価低減	+24
CAN \$	+57	販売奨励金	+322	外製型費	-72	外製型費	+25	国内ディーラー	-3	原材料・市況等	-335	原材料・市況等	-216
中国元	-	その他	+191	固定加工費	-42	固定加工費	-2	SOA *2	-68				
仕入為替調整	+30							SCI *3	-15				
未実現利益分	-194							その他	+24				

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

## キャッシュフロー / 手元資金状況

(億円)

	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	
営業活動によるCF	1,806	859	
投資活動によるCF	-2,197	-1,269	
フリーCF	-392	-410	
財務活動によるCF	249	-746	
	2021年3月末	2021年12月末	増減
現金及び現金同等物 期末残高	9,073	8,146	-928
有利子負債 期末残高 *	3,339	3,449	+110
ネットキャッシュ	5,734	4,697	-1,037

\*リース負債は上記の実績に含んでおりません。



## 設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
設備投資 *1	525	506	-20
減価償却費 *1	710	699	-12
研究開発支出 *2	747	869	+122

\*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

\*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

## 2022年3月期 見通し

## 通期計画 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2021年3月期 通期実績(a)	2022年3月期 前回計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車販売台数 合計	860	830	740	-120	-90

	2021年3月期 通期実績(a)	2022年3月期 前回計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	285	320	-	-	-
国内生産	525	540	-	-	-
生産台数* 合計	810	860	-	-	-

\* トヨタ向けGR86の台数を含む

## 通期計画 連結完成車販売台数（市場別）

（千台）

	2021年3月期 通期実績(a)	2022年3月期 前回計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	82	78	68	-14	-10
軽自動車	20	19	17	-3	-1
<b>国内合計</b>	102	97	85	-17	-12
米国	612	570	512	-99	-58
カナダ	50	55	49	-0	-5
中国	24	16	14	-10	-2
その他	73	92	79	+6	-13
<b>海外合計</b>	758	733	655	-103	-78
<b>合計</b>	860	830	740	-120	-90

## 通期計画 連結業績

(億円)

	2021年3月期 通期実績(a)	2022年3月期 前回計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	28,302	29,000	27,000	-1,302	-2,000
営業利益	1,025	1,500	1,000	-25	-500
税引前利益	1,140	1,550	1,100	-40	-450
親会社の所有者に帰属する 当期利益	765	1,100	750	-15	-350
為替レート US\$	¥106	¥110	¥112	+¥6	+¥2
EURO	¥123	¥130	¥130	+¥7	+¥0
CAN\$	¥80	¥88	¥89	+¥9	+¥1

# 通期計画 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+452	諸経費	+216	売上構成差	+162	原価低減等	-786
US \$	+533	製造固定費 -160	販管費 -142	保証修理費 +518	新車国内 -81	SUBARU -481	SIA *1 -305
EURO	+9	SUBARU -131	SIA *1 -29	SUBARU -164	新車海外 -266	原価低減 +37	原価低減 +23
CAN \$	+75	外製型費 -89	外製型費 +22	国内ディーラー +1	販売奨励金 +380	原材料・市況等 -518	原材料・市況等 -328
中国元	+1	固定加工費 -42	固定加工費 -51	SOA *2 -	その他 +129		
仕入為替調整	-21		SCI *3 -21				
未実現利益分	-145		その他 +42				

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

前回計画(11/5発表値)対比

## 通期計画 営業利益増減要因

(億円)



2022年3月期  
前回計画

-500億円 (減益)

2022年3月期  
今回計画

諸経費		+178		為替影響		+145		売上構成差		-683		原価低減等		-156	
製造固定費		+31	販管費	+52	保証修理費	+95	US \$	+150	新車国内	-116	SUBARU	-51	SIA *1	-105	
SUBARU	+37	SIA *1	-6	SUBARU	+44	EURO	+3	新車海外	-661	原価低減	-40	原価低減	-4		
外製型費	+10	外製型費	-	国内ディーラー	+12	CAN \$	+2	販売奨励金	+95	原材料・市況等	-11	原材料・市況等	-101		
固定加工費	+27	固定加工費	-6	SOA *2	+7	中国元	-1	その他	-1						
				SCI *3	-	仕入為替調整	-								
				その他	-11	未実現利益分	-9								

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

## 設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

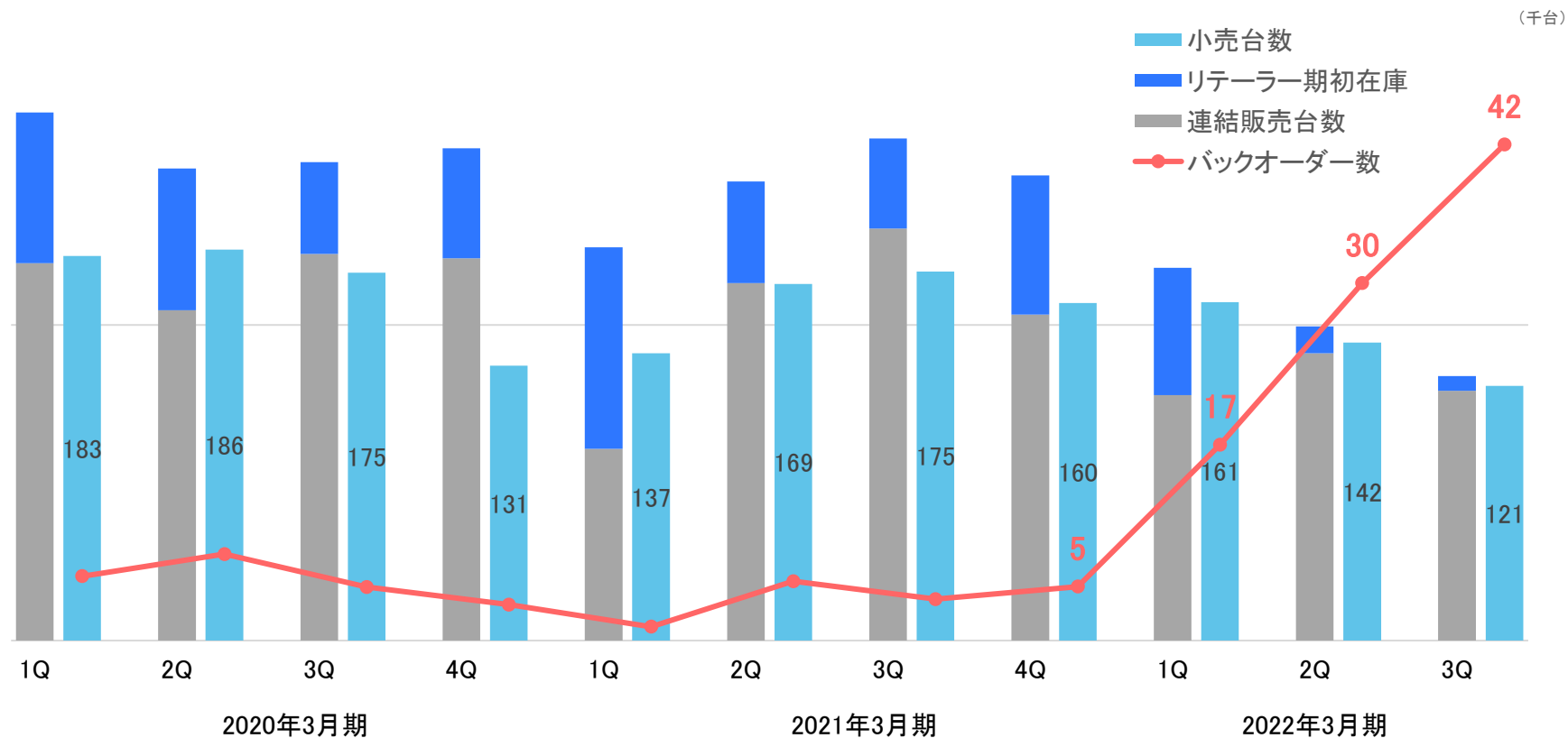
	2021年3月期 通期実績(a)	2022年3月期 前回計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
設備投資 * 1	862	900	900	+38	±0
減価償却費 * 1	950	1,000	1,000	+50	±0
研究開発支出 * 2	1,016	1,200	1,200	+184	±0

\* 1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

\* 2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。  
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)



# 米国小売推移



## ご参考

- ・ セグメント情報（事業別 / 所在地別）
- ・ 海外売上収益
- ・ 連結財政状態計算書
- ・ 単独販売台数
- ・ 米国子会社業績
- ・ 第3四半期（3ヵ月）連結業績実績
- ・ 第4四半期（3ヵ月）連結業績計画
- ・ 下期 連結業績計画
- ・ 2021年3月期及び2022年3月期実績（四半期別）
- ・ 生産台数 / 小売台数 推移

## 第3四半期累計実績 事業セグメント別業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
自動車	20,016	19,573	-442	1,005	750	-255
航空宇宙	695	466	-229	-59	-25	+34
その他	38	36	-2	35	46	+11
消去・全社				1	1	-0
合計	20,748	20,075	-673	983	772	-211

## 第3四半期累計実績 所在地別セグメント業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
日本	4,652	4,873	+221	23	154	+131
北米	15,146	14,357	-789	773	792	+18
その他	950	846	-105	13	7	-7
消去・全社				172	-181	-353
合計	20,748	20,075	-673	983	772	-211

## 第3四半期累計実績 海外売上収益

(億円)

	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
北米	15,605	14,652	-953
欧州	358	499	+141
アジア	721	562	-159
その他	638	904	+266
合計	17,323	16,618	-705

## 連結財政状態計算書

(億円)

	2021年3月末	2021年12月末	増減
<b>資産合計</b>	34,117	<b>33,938</b>	-179
流動資産	19,828	<b>19,441</b>	-387
非流動資産	14,289	<b>14,496</b>	+208
<b>負債合計</b>	16,253	<b>15,486</b>	-767
有利子負債	3,339	<b>3,449</b>	+110
<b>資本合計</b>	17,864	<b>18,452</b>	+588
利益剰余金	14,353	<b>14,552</b>	+199
親会社の所有する帰属持分	17,777	<b>18,359</b>	+581
親会社の所有者に帰属する持分比率	52.1%	<b>54.1%</b>	2.0%
D/Eレシオ	0.19	<b>0.19</b>	-

## 第3四半期累計実績 単独販売台数

(千台)

	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
国内生産*	400	350	-50
国内売上	72	63	-9
登録車	58	52	-6
軽自動車	15	12	-3
輸出台数	336	292	-44
海外生産用部品	209	237	+28
単独合計売上	618	593	-25

\* トヨタ向けGR86の台数を含む

### 第3四半期累計実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA *1	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	13,430	11,961	-1,470
営業利益	782	793	+11
当期純利益	670	640	-30
小売販売台数(千台)	480	421	-59
SIA *2	2021年3月期 3Q累計実績	2022年3月期 3Q累計実績	増減
売上高	5,453	5,212	-241
営業利益	-63	-174	-111
当期純利益	-49	-157	-108
生産台数(千台)	215	199	-16

\*1 SOA: Subaru of America Inc. \*2 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc.



## 第3四半期(3ヵ月)実績 連結完成車販売台数

(千台)

	2021年3月期 3Q実績	2022年3月期 3Q実績	増減
登録車	22	18	-4
軽自動車	5	3	-2
<b>国内合計</b>	<b>27</b>	<b>21</b>	<b>-6</b>
米国	196	119	-77
カナダ	15	10	-6
ロシア	2	1	-1
欧州	4	4	+1
豪州	10	10	-1
中国	7	2	-5
その他	7	5	-2
<b>海外合計</b>	<b>241</b>	<b>151</b>	<b>-90</b>
<b>合計</b>	<b>268</b>	<b>172</b>	<b>-96</b>

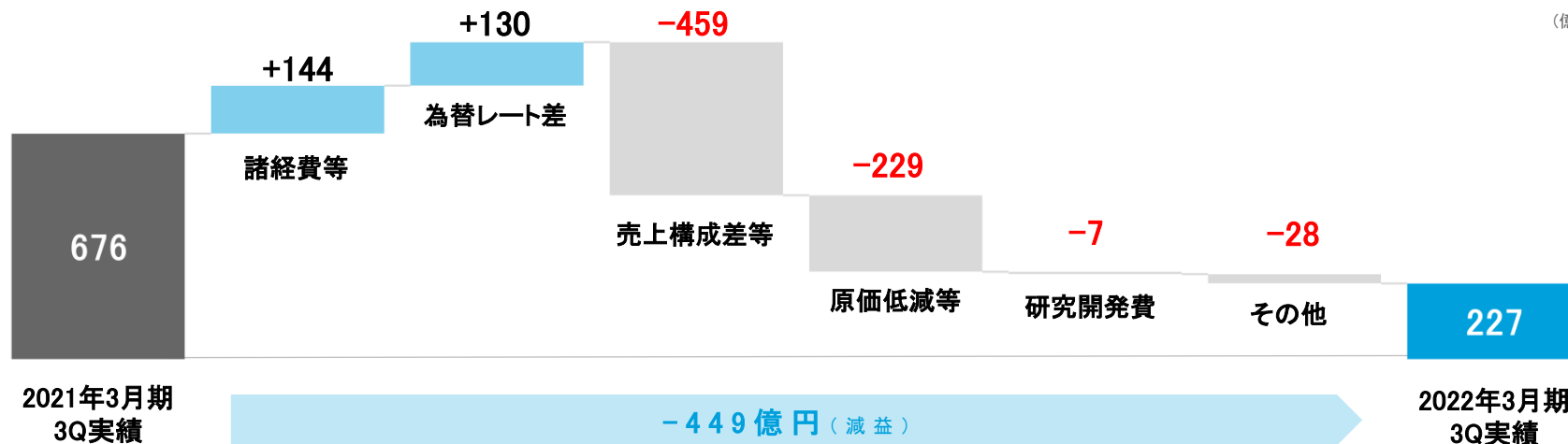
## 第3四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

	2021年3月期 3Q実績	2022年3月期 3Q実績	増減
売上収益	8,564	6,659	-1,906
国内	1,323	1,278	-45
海外	7,241	5,381	-1,860
営業利益	676	227	-449
税引前利益	696	301	-395
親会社の所有者に帰属する 当期利益	505	181	-324
為替レート US\$	¥105	¥113	+¥7
EURO	¥124	¥130	+¥6
CAN\$	¥80	¥90	+¥10

## 第3四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因

(億円)



諸経費		+144		為替影響		+130		売上構成差		-459		原価低減等		-229	
製造固定費	-8	販管費	+15	保証修理費	+137	US \$	+187	新車国内	-37	SUBARU	-117	SIA *1	-112		
SUBARU	-24	SIA *1	+16	SUBARU	+6	EURO	+3	新車海外	-551	原価低減	+11	原価低減	+12		
外製型費	-41	外製型費	+4	国内ディーラー	+8	CAN \$	+13	販売奨励金	+205	原材料・市況等	-128	原材料・市況等	-124		
固定加工費	+17	固定加工費	+12	SOA *2	-10	中国元	-2	その他	-76						
				SCI *3	-4	仕入為替調整	+16								
				その他	+15	未実現利益分	-87								

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

## 第4四半期(3ヵ月)計画 連結完成車販売台数

(千台)

	2021年3月期 4Q実績	2022年3月期 4Q計画	増減
登録車	27	14	-13
軽自動車	5	5	+0
<b>国内合計</b>	<b>32</b>	<b>19</b>	<b>-13</b>
米国	155	140	-14
カナダ	11	10	-1
中国	4	3	-1
その他	27	19	-8
<b>海外合計</b>	<b>197</b>	<b>173</b>	<b>-24</b>
<b>合計</b>	<b>229</b>	<b>192</b>	<b>-37</b>

## 第4四半期(3ヵ月)計画 連結業績

(億円)

	2021年3月期 4Q実績	2022年3月期 4Q計画	増減
売上収益	7,554	6,925	-629
国内	1,558	1,416	-142
海外	5,996	5,509	-487
営業利益	42	228	+186
税引前利益	83	188	+105
親会社の所有者に帰属する 当期利益	23	121	+98
為替レート US\$	¥104	¥115	+¥10
EURO	¥126	¥130	+¥3
CAN\$	¥82	¥91	+¥9

# 第4四半期(3ヵ月)計画 営業利益増減要因

(億円)



為替影響	+256	諸経費	+170	売上構成差	+87	原価低減等	-300						
US \$	+242	製造固定費	-69	販管費	-2	保証修理費	+241	新車国内	-62	SUBARU	-187	SIA *1	-113
EURO	-3	SUBARU	-17	SIA *1	-52	SUBARU	-86	新車海外	+153	原価低減	-4	原価低減	-1
CAN \$	+18	外製型費	-17	外製型費	-3	国内ディーラー	+4	販売奨励金	+58	原材料・市況等	-183	原材料・市況等	-112
中国元	+1	固定加工費	-	固定加工費	-49	SOA *2	+68	その他	-62				
仕入為替調整	-51					SCI *3	-6						
未実現利益分	+49					その他	+18						

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

## 下期計画 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2021年3月期 下期実績(a)	2022年3月期 前回計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
登録車	49	43	32	-17	-10
軽自動車	10	10	8	-2	-1
<b>国内合計</b>	<b>59</b>	<b>52</b>	<b>41</b>	<b>-19</b>	<b>-12</b>
米国	351	317	259	-92	-58
カナダ	26	25	20	-6	-5
中国	11	8	6	-6	-2
その他	49	52	39	-10	-13
<b>海外合計</b>	<b>438</b>	<b>402</b>	<b>324</b>	<b>-113</b>	<b>-78</b>
<b>合計</b>	<b>497</b>	<b>455</b>	<b>365</b>	<b>-132</b>	<b>-90</b>

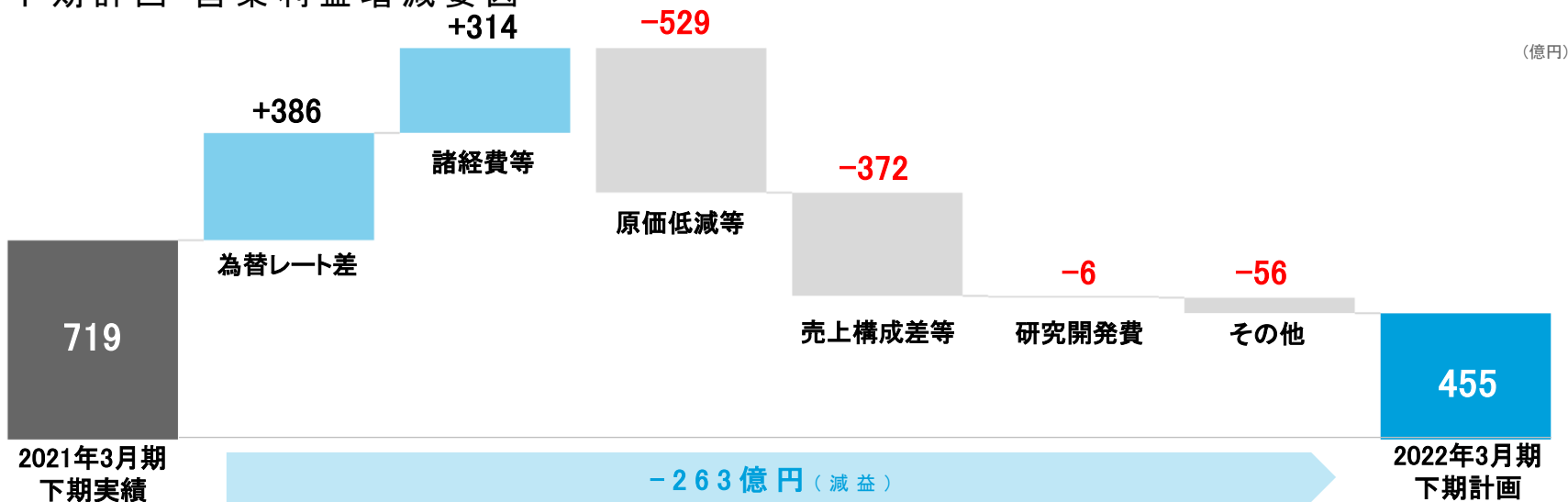
## 下期計画 連結業績

(億円)

	2021年3月期 下期実績(a)	2022年3月期 前回計画(b)	2022年3月期 今回計画(c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
売上収益	16,118	15,583	<b>13,583</b>	-2,535	-2,000
国内	2,881	2,975	<b>2,694</b>	-187	-281
海外	13,237	12,608	<b>10,890</b>	-2,348	-1,719
営業利益	719	955	<b>455</b>	-263	-500
税引前利益	779	938	<b>488</b>	-290	-450
親会社の所有者に帰属する 当期利益	528	652	<b>302</b>	-226	-350
為替レート					
US\$	¥105	¥110	<b>¥114</b>	+¥9	+¥4
EURO	¥125	¥130	<b>¥130</b>	+¥5	+¥0
CAN\$	¥81	¥88	<b>¥90</b>	+¥9	+¥2



# 下期計画 営業利益増減要因



為替影響	+386	諸経費	+314	原価低減等	-529	売上構成差	-372
US \$	+429	製造固定費 -77	販管費 +13	保証修理費 +378	SUBARU -304	SIA *1 -225	新車国内 -99
EURO	-	SUBARU -41	SIA *1 -36	SUBARU -80	原価低減 +7	原価低減 +11	新車海外 -398
CAN \$	+31	外製型費 -58	外製型費 +1	国内ディーラー +12	原材料・市況等 -311	原材料・市況等 -236	販売奨励金 +263
中国元	-1	固定加工費 +17	固定加工費 -37	SOA *2 +58			その他 -138
仕入為替調整	-35		SCI *3 -10				
未実現利益分	-38		その他 +33				

\*1 SIA: Subaru of Indiana Automotive, Inc. \*2 SOA: Subaru of America Inc. \*3 SCI: Subaru Canada Inc.

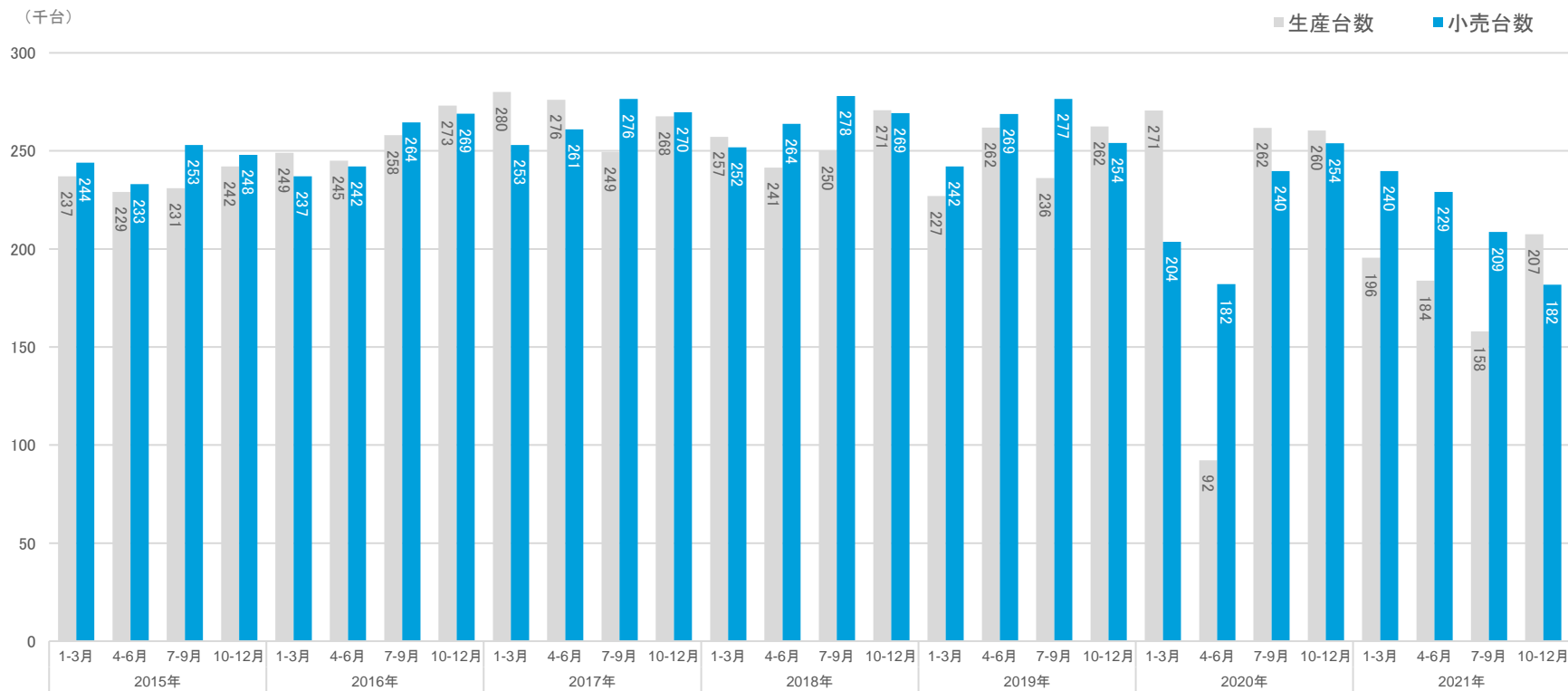
## 2021年3月期及び2022年3月期実績(四半期別)

(億円)

	2021年3月期				2022年3月期		
	1Q実績	2Q実績	3Q実績	4Q実績	1Q実績	2Q実績	3Q実績
連結販売台数(千台)	133	230	268	229	175	200	172
生産*台数(千台)	92	262	260	196	184	158	207
売上収益	4,570	7,614	8,564	7,554	6,352	7,065	6,659
営業利益	-157	463	676	42	295	249	227
親会社の所有者に帰属する 当期利益	-77	314	505	23	185	263	181
為替レート US\$	¥107	¥107	¥105	¥104	¥109	¥110	¥113

\*トヨタ向けGR86の台数を含む

# 生産台数 / 小売台数 推移



\* 生産台数にはトヨタ向けGR86の台数を含む



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。投資に関する最終決定は、上記の点を踏まえ、投資家の皆様ご自身の判断で行われるようお願いいたします。本資料に掲載された情報に基づいて投資された結果、万一何らかの損害を被られましても、当社および各情報の提供者は一切責任を負いかねますので、併せてご了承ください。