



2021年3月期 第1四半期 決算説明会

株式会社SUBARU

代表取締役社長 CEO 中村 知美
2020年8月4日

コロナウイルス感染症による影響(4~6月)

影響規模はいずれも前年比

生産

日本(群馬製作所)

4/9~5/1 操業停止
5/11~6/19 1直操業
6/22~ 概ね通常操業

米国(SIA)

3/23~5/8 操業停止
5/11~ 操業再開
6月~ 概ね通常操業



日米合計 約▲17万台の影響 現在は概ね平常化

小売

日本

緊急事態宣言発出を受け、営業時間の短縮等を実施。現在は概ね平常化。

米国

自宅待機令を受けて、店舗営業の一時休止・縮小を実施。現在は概ね平常化。



世界合計 約▲9万台の影響 感染防止に留意して事業継続

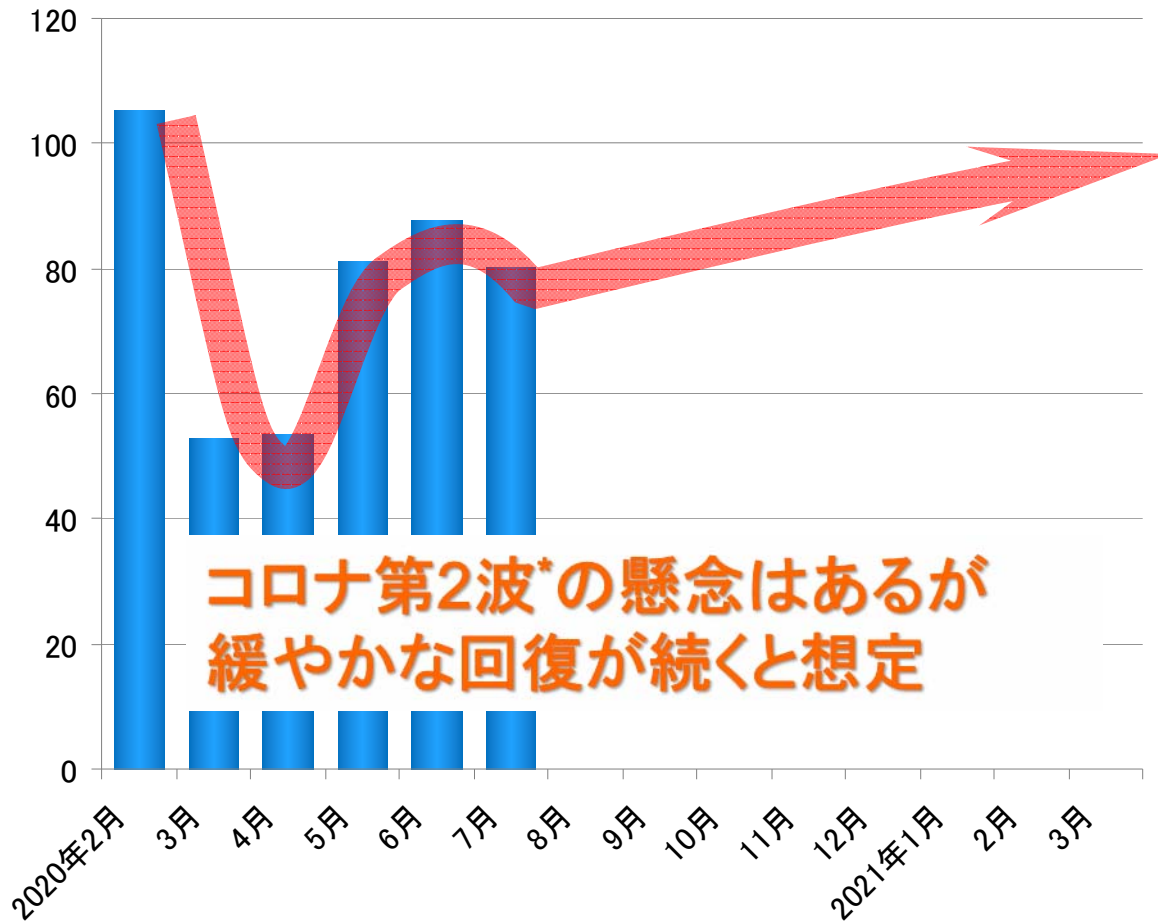
2021年3月期 第1四半期 業績

(単位: 億円)

		2020年3月期 1Q実績	2021年3月期 1Q実績	増減
連結販売台数 (千台)		262.6	133.1	-129.5
売上収益		8,334	4,570	-3,764
営業利益		922	-157	-1,079
親会社の所有者に帰属する 当期利益		665	-77	-742
為替レート	US\$	¥111	¥107	-¥3
	EURO	¥125	¥118	-¥7
	CAN\$	¥83	¥77	-¥6

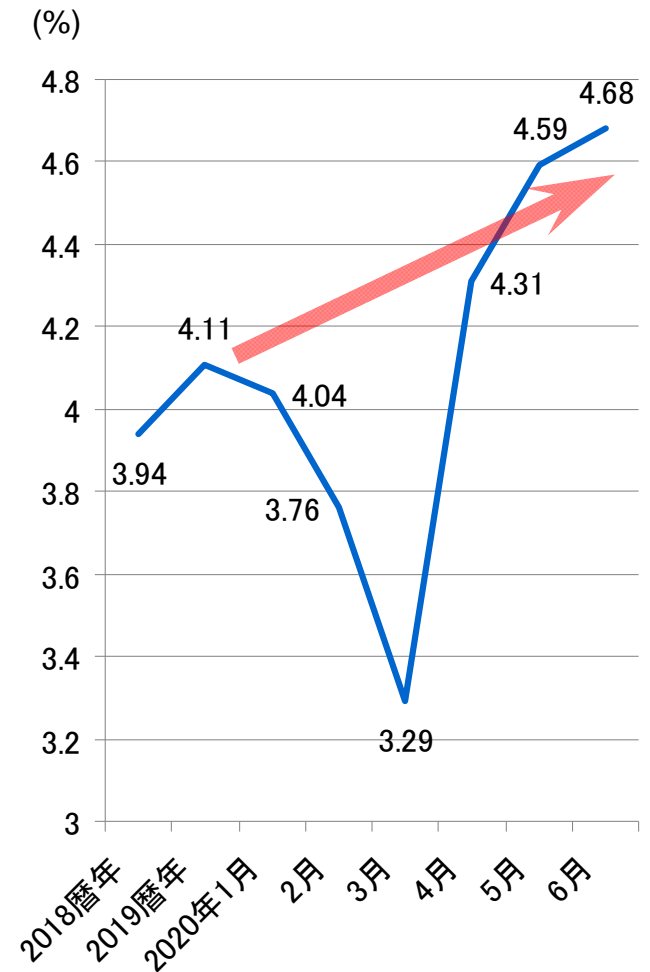
今後の見通し・・・米国販売(小売)

SUBARU米国小売販売 (前年同月を100とした指数)



* 全世界的なロックダウン（都市封鎖）など、経済・社会活動に重大な影響を与えるような事態

SUBARU米国シェア



2020年の米国全需データは推計値。
出典：Motor Intelligence “U.S. Market New Vehicle Deliveries” Report

2021年3月期 通期計画

(単位: 億円)

		2020年3月期 実績	2021年3月期 計画	増減
連結販売台数 (千台)		1,033.9	900.0	-133.9
売上収益		33,441	29,000	-4,441
営業利益		2,103	800	-1,303
親会社の所有者に帰属する 当期利益		1,526	600	-926
為替レート	US\$	¥109	¥105	-¥4
	EURO	¥121	¥120	-¥1
	CAN\$	¥82	¥80	-¥2

株主還元

【一株当たり配当金】

(単位:円)

	2019年3月期	2020年3月期	2021年3月期 (予想)
第2四半期末	72	72	28
期末	72	28	28
年間合計	144	100	56
配当性向	78.1%	50.3%	71.6%



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>



2021年3月期 第1四半期 決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 岡田 稔明
2020年8月4日

2021年3月期 第1四半期 実績

第1四半期 実績 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
登録車	27.5	14.3	-13.2
軽自動車	5.8	4.3	-1.5
国内合計	33.3	18.6	-14.7
米国	179.3	91.1	-88.3
カナダ	15.6	6.3	-9.3
ロシア	2.2	0.2	-2.0
欧州	5.9	3.2	-2.7
豪州	11.7	4.9	-6.8
中国	5.7	6.0	+0.2
その他	8.8	2.9	-6.0
海外合計	229.3	114.5	-114.8
合計	262.6	133.1	-129.5

第1四半期 実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
連結完成車 販売台数 合計	262.6	133.1	-129.5

(千台)

	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
米国生産	101.9	36.3	-65.6
国内生産	160.0	55.9	-104.1
合計	261.9	92.2	-169.6

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む

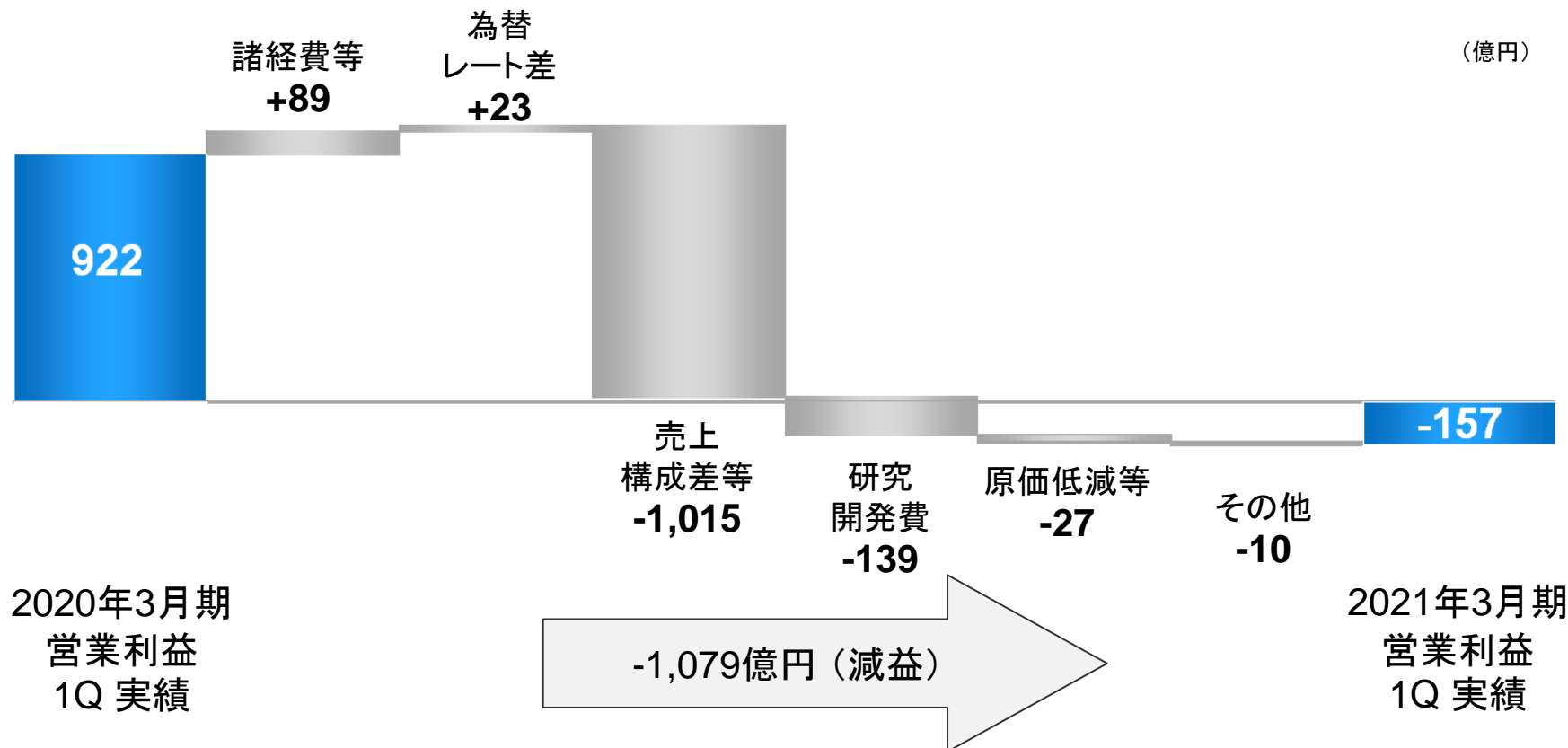
第1四半期 実績 連結業績

(億円)

		2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
売上収益		8,334	4,570	-3,764
国内		1,423	947	-476
海外		6,912	3,623	-3,288
営業利益		922	-157	-1,079
税引前利益		893	-107	-1,001
親会社の所有者に帰属する 当期利益		665	-77	-742
為替レート	US\$	¥111	¥107	-¥3
	EURO	¥125	¥118	-¥7
	CAN\$	¥83	¥77	-¥6

前年実績対比

第1四半期 実績 営業利益増減要因



諸経費等 内訳 89			
製造固定費	20	販管費	131
SUBARU	33	SIA	-13
外製型費	1	国内ディーラー	23
固定加工費	32	SOA (*1)	40
		SCI (*2)	9
		その他	16
		保証修理費	-62

為替影響 23	
US \$	-26
EURO	-3
CAN \$	-6
中国元	-1
仕入為替調整	27
未実現利益分	32

売上構成差等 -1,015	
新車国内	-125
新車海外	-1,295
販売奨励金	210
その他	195

原価低減等 -27			
SUBARU	8	SIA	-35
原価低減	10	原価低減	3
原材料・市況等	-2	原材料・市況等	-38

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI: Subaru Canada Inc.

設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
設備投資 (*1)	357	154	-203
減価償却費 (*1)	221	230	+9
研究開発支出(*2)	245	254	+9

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

第1四半期 実績 連結キャッシュフロー

(億円)

	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
営業活動CF	1,367	-796	-2,163
投資活動CF	-279	-364	-85
フリーCF	1,088	-1,160	-2,247
財務活動CF	-617	1,817	+2,435
為替変動の影響額	-155	-38	+117
現金及び現金同等物の増減	315	620	+305
現金及び現金同等物 期末残高	7,339	9,210	+1,871
有利子負債 期末残高 (*)	1,070	4,483	+3,413
ネットキャッシュ	6,268	4,726	-1,542

* リース負債は上記の実績に含んでおりません。

2021年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数・生産台数 / 連結業績

(千台)

	2020年3月期 実績	2021年3月期 計画	増減
連結完成車 販売台数 合計	1,033.9	900.0	-133.9
生産台数 合計	1,030.9	880.0	-150.9

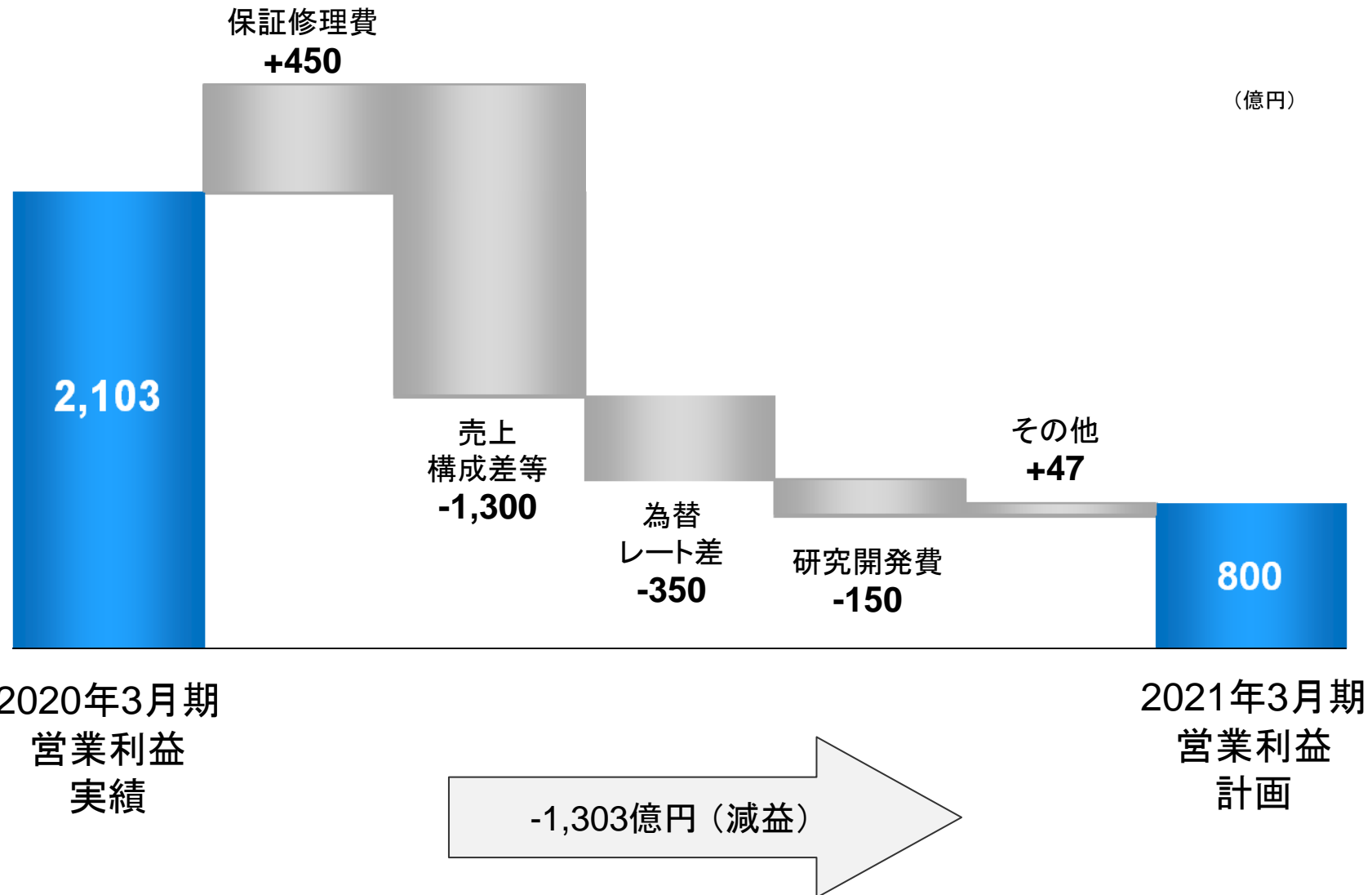
* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む

(億円)

	2020年3月期 実績	2021年3月期 計画	増減	
売上収益	33,441	29,000	-4,441	
営業利益	2,103	800	-1,303	
税引前利益	2,077	870	-1,207	
親会社の所有者に帰属する 当期利益	1,526	600	-926	
為替レート	US\$	¥109	¥105	-¥4
	EURO	¥121	¥120	-¥1
	CAN\$	¥82	¥80	-¥2

前年実績対比

通期計画 営業利益増減要因



設備投資・減価償却費・研究開発支出

(億円)

	2020年3月期 実績	2021年3月期 計画	増減
設備投資 (*1)	1,260	1,000	-260
減価償却費 (*1)	961	1,000	+39
研究開発支出 (*2)	1,187	1,000	-187

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費は上記の実績・見通しに含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載しております。
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致します)

ご参考 (1)

- ・セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- ・海外売上収益
- ・連結財政状態計算書
- ・単独販売台数
- ・米国子会社業績
- ・生産台数 / 小売台数 推移

第1四半期 実績 事業セグメント別業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
自動車	7,960	4,371	-3,589	878	-141	-1,019
航空宇宙	355	187	-168	29	-28	-57
その他	20	12	-8	15	13	-2
消去・全社				0	-0	-1
合計	8,334	4,570	-3,764	922	-157	-1,079

第1四半期 実績 所在地別セグメント業績

(億円)

	売上収益			営業利益		
	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
日本	2,193	1,220	-973	701	-436	-1,137
北米	5,789	3,066	-2,723	234	-102	-336
その他	353	284	-69	8	10	+2
消去・全社				-20	372	+393
合計	8,334	4,570	-3,764	922	-157	-1,079

第1四半期 実績 連結海外売上収益

(億円)

	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
北米	6,060	3,166	-2,894
欧州	205	100	-105
アジア	291	216	-76
その他	356	141	-214
合計	6,912	3,623	-3,288

連結財政状態計算書

(億円)

	2020年3月末	2020年6月末	増減
資産合計	32,939	32,516	-424
流動資産	19,788	19,632	-156
非流動資産	13,151	12,884	-268
負債合計	15,738	15,634	-104
有利子負債	2,392	4,483	+2,091
資本合計	17,201	16,882	-320
利益剰余金	13,972	13,681	-292
親会社の所有者に帰属する持分	17,129	16,808	-321
親会社の所有者に帰属する持分比率	52.0%	51.7%	-
D/Eレシオ	0.14	0.27	-

第1四半期 実績 単独販売台数

(千台)

	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
国内生産	160.0	55.9	-104.1
国内売上	31.2	17.5	-13.7
登録車	25.3	13.1	-12.2
軽自動車	5.9	4.3	-1.6
輸出台数	132.3	45.1	-87.3
海外生産用部品	88.0	32.6	-55.4
単独売上合計	251.5	95.1	-156.4

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。

第1四半期 実績 米国子会社業績

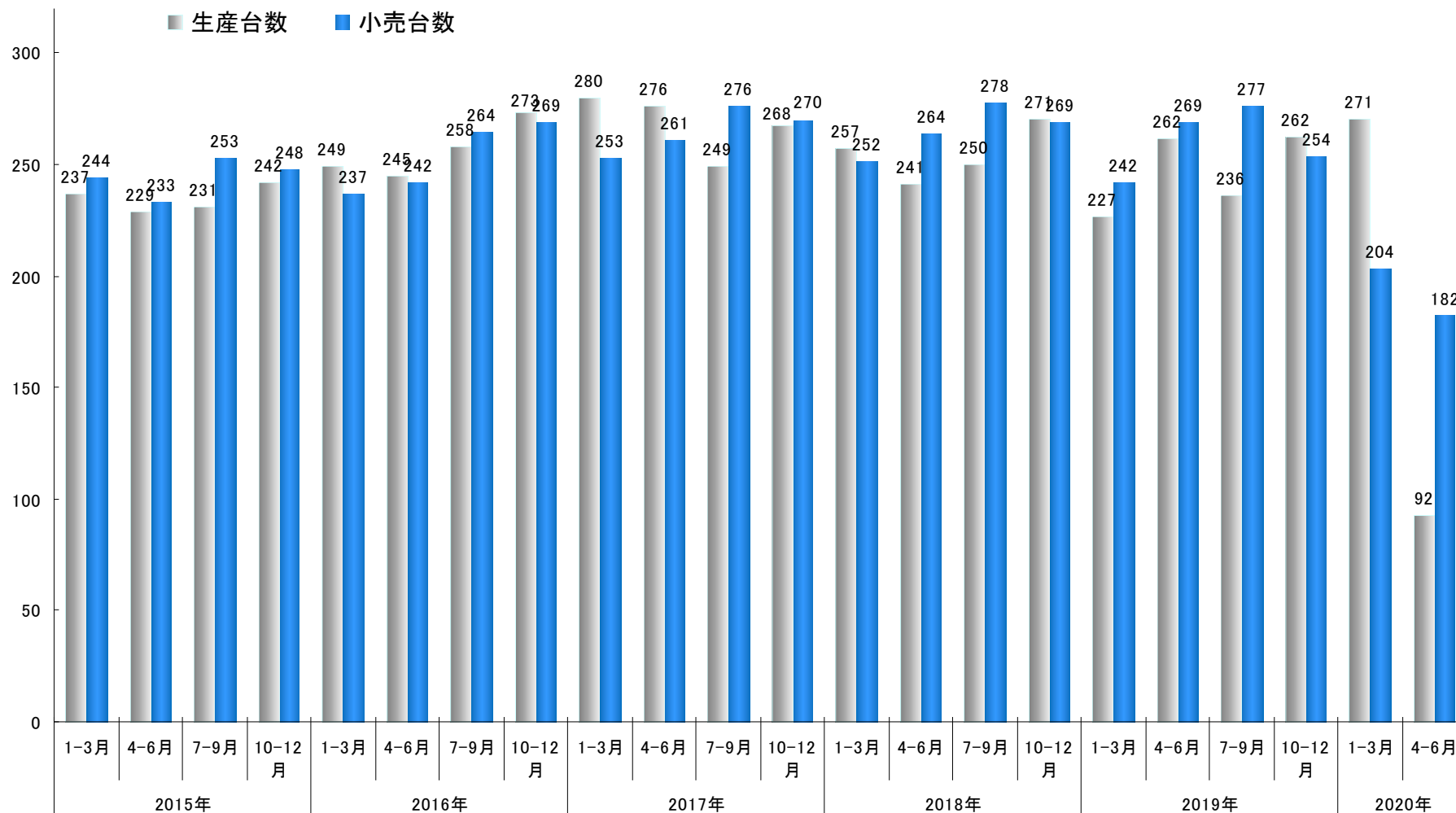
(Million US\$)

SOA	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
売上高	4,947	2,713	-2,234
営業利益	160	70	-90
当期純利益	126	90	-35
小売販売台数(千台)	182.2	136.1	-46.1

SIA	2020年3月期 1Q 実績	2021年3月期 1Q 実績	増減
売上高	2,428	929	-1,499
営業利益	67	-151	-218
当期純利益	54	-115	-169
生産台数(千台)	101.9	36.3	-65.6

生産台数 / 小売台数 推移

(千台)



* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>