



2020年3月期 第2四半期 決算説明会

株式会社SUBARU

代表取締役社長 CEO 中村 知美
2019年11月6日

2020年3月期 第2四半期累計 業績

(単位:億円)

		2019年3月期 2Q累計実績 (*1) (a)	2020年3月期 2Q累計実績 (b)	増減 (b)-(a)
連結販売台数 (千台)		484.0	503.8	+19.8
売上収益 (*2)		14,914	16,057	+1,142
営業利益		564	948	+384
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (*3)		431	683	+252
為替レート	US\$	¥109	¥109	-¥0
	EURO	¥131	¥123	-¥8
	CAN\$	¥84	¥82	-¥2

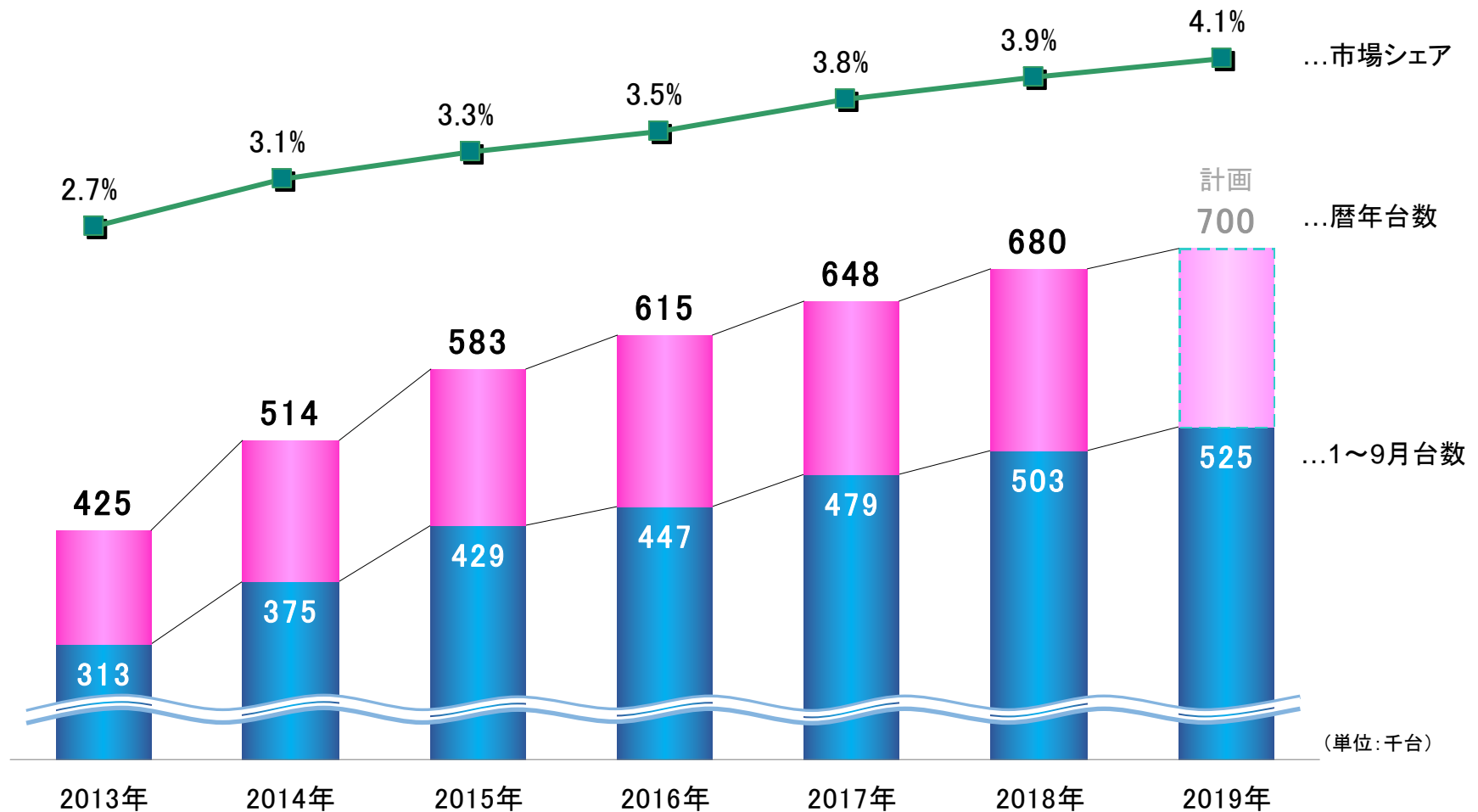
* 1: 当期より、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用。比較対象となる2019年3月期 第2四半期累計実績を、IFRSに従って再計算。当時発表値とは異なる。

* 2: 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

* 3: 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

2020年3月期 第2四半期 振り返り

■米國小売販売実績・市場シェアの推移 (暦年。2019年の市場シェアは1~9月)



2020年3月期 第2四半期 振り返り

■品質改革の推進・・・中期経営ビジョン「STEP」で最優先課題に位置づけ

品質方針の改定（4月1日）

「私たちは何より品質を大切にして、お客様の信頼に応えます」

「生まれの品質レベル」を上げる・・・最終検査に頼らず、上流で品質を確保

- ✓商品企画・技術開発・設計の初期段階から品質施策を織り込む
- ✓お取引先は品質レベル確保を重視して選定。協働して品質向上に取り組む
- ✓新技術に対応する試験設備を導入。不具合原因を究明する態勢も整備

発生した市場不具合には、常に「お客様第一」で迅速に対応する



最初から確実に高い品質を確保できる工程にする



全社に品質意識を浸透(従業員への展示・学習会)

2020年3月期 第2四半期 振り返り

■トヨタ自動車とのアライアンス

新たな業務資本提携に合意（9月27日発表）

**C A S E への対応力を強めると共に、「もっといいクルマづくり」を加速させる
S U B A R U が提供する、「安心と愉しさ」という価値をさらに高める**

過去14年に渡る協業の歴史をベースに、次のステージへ

- ✓ EV専用プラットフォーム&CセグメントクラスSUVモデルEVを共同開発（6月6日発表）
⇒2020年代前半に市場投入
- ✓ お互いの強みを持ち寄って、最高に気持ちの良いAWDモデルを共同で開発
- ✓ SUBARU車へのトヨタハイブリッドシステム搭載拡大
- ✓ コネクテッド、自動運転分野での技術連携
- ✓ MONET Technologies株式会社と資本・業務提携（6月28日発表）



トヨタ自動車テストコースで



共同開発するEV専用プラットフォーム（イメージ）



当社本社（東京・恵比寿）で

2020年3月期 通期計画

(単位: 億円)

		2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (8/5発表値 *3) (b)	2020年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結販売台数 (千台)		1,000.8	1,058.3	1,058.3	+57.5	±0
売上収益 (*1)		31,562	33,100	33,100	+1,539	±0
営業利益		1,817	2,600	2,200	+383	-400
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (*2)		1,414	2,100	1,630	+216	-470
為替レート	US\$	¥111	¥110	¥107	-¥4	-¥3
	EURO	¥129	¥120	¥119	-¥11	-¥1
	CAN\$	¥85	¥80	¥81	-¥4	+¥1

* 1: 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

* 2: 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

* 3: 期初(2019年5月11日)発表値と同一。

株主還元

【一株当たり配当金】

(単位:円)

	2019年3月期 (実績)	2020年3月期 (予定)
第2四半期末	72	72
期末	72	72
年間合計	144	144
配当性向	74.7%	67.7%



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。



2020年3月期 第2四半期 決算説明会

株式会社SUBARU

取締役専務執行役員 CFO 岡田 稔明
2019年11月6日

2020年3月期 第2四半期累計 実績

当社は2020年3月期 第1四半期報告から、国際財務報告基準(IFRS)を任意適用いたしました。

このため、次ページ以降はIFRSに基づき作成しております。

尚、IFRS任意適用に伴う連結財務諸表の変化点については参考(2)をご確認ください。

第2四半期累計実績 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2019年3月期 2Q累計実績	2020年3月期 2Q累計実績	増減	ご参考:日本基準
				2019年3月期 2Q累計実績
登録車 (*)	54.1	55.1	+1.1	52.4
軽自動車 (*)	12.8	12.8	+0.0	12.6
国内合計 (*)	66.9	68.0	+1.1	65.0
米国	302.2	336.3	+34.1	302.2
カナダ	31.8	27.7	-4.2	31.8
ロシア	5.1	4.6	-0.5	5.1
欧州	20.6	12.3	-8.3	20.6
豪州	23.5	24.6	+1.1	23.5
中国	9.2	10.8	+1.6	9.2
その他	24.6	19.5	-5.2	24.6
海外合計	417.1	435.8	+18.7	417.1
合計	484.0	503.8	+19.8	482.1

* IFRS: 納車基準、日本基準: 登録基準

第2四半期累計実績 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2019年3月期 2Q累計実績	2020年3月期 2Q累計実績	増減
連結完成車 販売台数 合計	484.0	503.8	+19.8

(千台)

	2019年3月期 2Q累計実績	2020年3月期 2Q累計実績	増減
米国生産	172.6	172.2	-0.4
国内生産	318.9	325.8	+6.9
合計	491.5	497.9	+6.4

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。

第2四半期累計実績 連結業績

(億円)

		2019年3月期 2Q累計実績	2020年3月期 2Q累計実績	増減	ご参考:日本基準 2019年3月期 2Q累計実績
売上収益 (*1)		14,914	16,057	+1,142	14,868
国内		2,924	2,975	+51	2,874
海外		11,990	13,082	+1,091	11,994
営業利益		564	948	+384	550
税引前利益 (*2)		605	931	+326	630
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (*3)		431	683	+252	443
為替レート	US\$	¥109	¥109	-¥0	¥109
	EURO	¥131	¥123	-¥8	¥131
	CAN\$	¥84	¥82	-¥2	¥84

*1 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

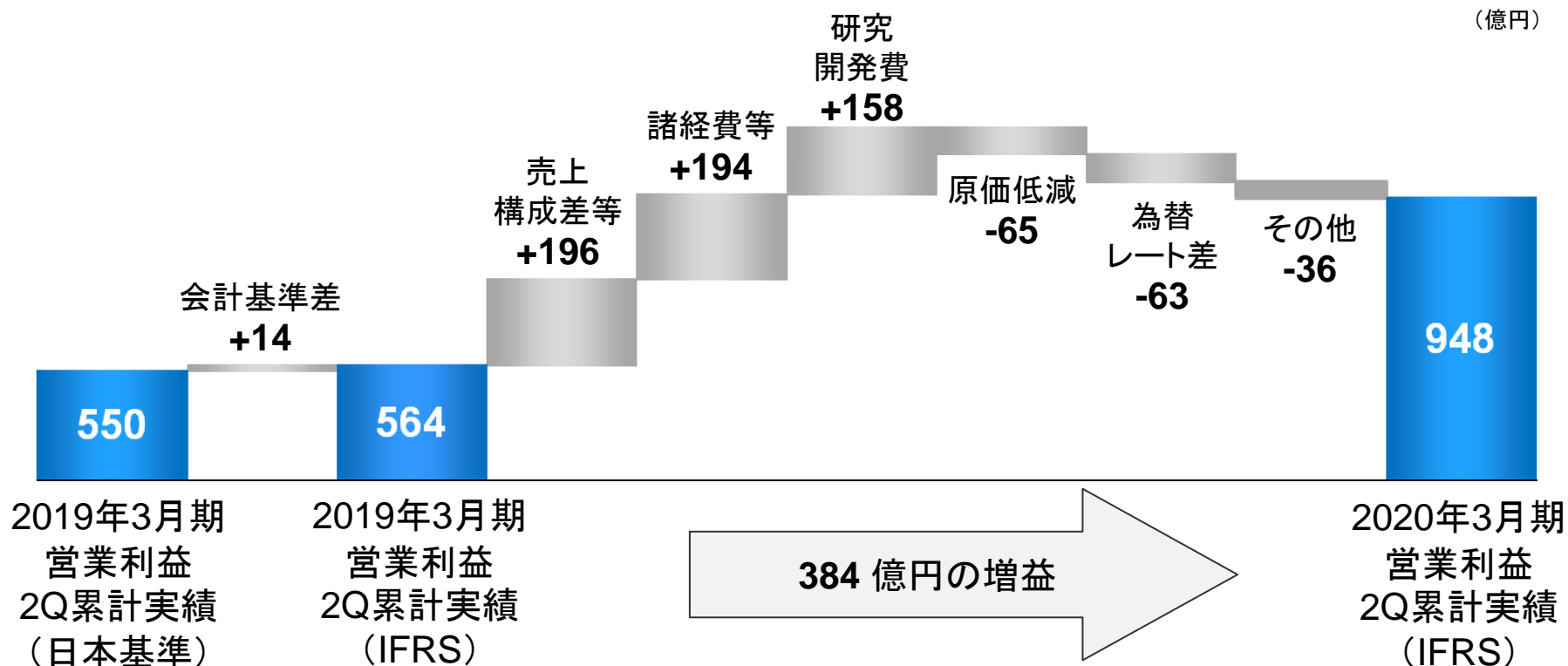
*2 日本基準における「税前利益」を「税引前利益」と表示。

*3 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

前年実績対比

第2四半期累計実績 営業利益増減要因

(億円)



売上構成差等	196
新車国内	-13
新車海外	50
販売奨励金	173
その他	-14

諸経費等 内訳				194
製造固定費		-38	販管費	
SUBARU	-35	SIA	-3	クレーム費
外製型費	-6	外製型費	-1	235
固定加工費	-29	固定加工費	-2	
		国内ディーラー	5	
		SOA (*1)	-10	
		SCI (*2)	-2	
		その他	-6	

原価低減		-65
SUBARU	-19	SIA
原価低減	36	原価低減
原材料・市況等	-55	原材料・市況等
		-63

為替影響	-63
US \$	-22
EURO	-8
CAN \$	-10
中国元	0
仕入為替調整	-70
未実現利益分	47

*1 SOA: Subaru of America Inc.
*2 SCI : Subaru Canada Inc.

設備投資・減価償却費・有利子負債・研究開発支出

(億円)

	2019年3月期 2Q累計実績	2020年3月期 2Q累計実績	増減	ご参考:日本基準
				2019年3月期 2Q累計 実績
設備投資 (*1)	592	732	+140	591
減価償却費 (*1)	467	457	-10	473
有利子負債 (*1)	532	1,333	+801	498
研究開発支出(*2)	545	548	+3	

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費およびリース負債は上記の実績に含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載。
尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致)

2020年3月期 見通し

通期計画 連結完成車販売台数(市場別)

	(千台)					ご参考: 日本基準
	2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (8/5発表値) (b)	2020年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)	2019年3月期 実績
登録車 (*)	110.2	112.3	111.3	+1.1	-1.0	109.7
軽自動車 (*)	26.0	28.2	26.9	+0.9	-1.3	25.6
国内合計 (*)	136.2	140.5	138.2	+1.9	-2.3	135.3
米国	659.7	693.2	701.8	+42.1	+8.5	659.7
カナダ	56.8	60.0	61.4	+4.6	+1.4	56.8
ロシア	8.1	8.6	9.7	+1.5	+1.1	8.1
欧州	32.1	37.7	37.4	+5.3	-0.3	32.1
豪州	41.7	45.9	42.5	+0.8	-3.4	41.7
中国	22.8	25.2	24.6	+1.8	-0.6	22.8
その他	43.3	47.2	42.7	-0.6	-4.5	43.3
海外合計	864.6	917.8	920.1	+55.5	+2.3	864.6
合計	1,000.8	1,058.3	1,058.3	+57.5	±0	999.9

* IFRS: 納車基準、日本基準: 登録基準

通期計画 連結完成車販売台数・生産台数

(千台)

	2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (8/5発表値) (b)	2020年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
連結完成車 販売台数 合計	1,000.8	1,058.3	1,058.3	+57.5	±0

(千台)

	2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (8/5発表値) (b)	2020年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)
米国生産	372.2	388.7	389.7	+17.5	+0.9
国内生産	617.0	667.5	667.5	+50.5	+0.0
合計	989.1	1,056.2	1,057.2	+68.1	+1.0

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。

通期計画 連結業績

(億円)

ご参考: 日本基準

	2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (8/5発表値) (b)	2020年3月期 今回計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)	2019年3月期 実績	
売上収益 (*1)	31,562	33,100	33,100	+1,539	±0	31,605	
国内	5,941	5,841	5,975	+34	+134	5,966	
海外	25,620	27,260	27,125	+1,505	-134	25,639	
営業利益	1,817	2,600	2,200	+383	-400	1,955	
税引前利益 (*2)	1,860	2,700	2,200	+340	-500	1,958	
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (*3)	1,414	2,100	1,630	+216	-470	1,478	
為替レート	US\$	¥111	¥110	¥107	-¥4	-¥3	¥111
	EURO	¥129	¥120	¥119	-¥11	-¥1	¥129
	CAN\$	¥85	¥80	¥81	-¥4	+¥1	¥85

*1 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

*2 日本基準における「税前利益」を「税引前利益」と表示。

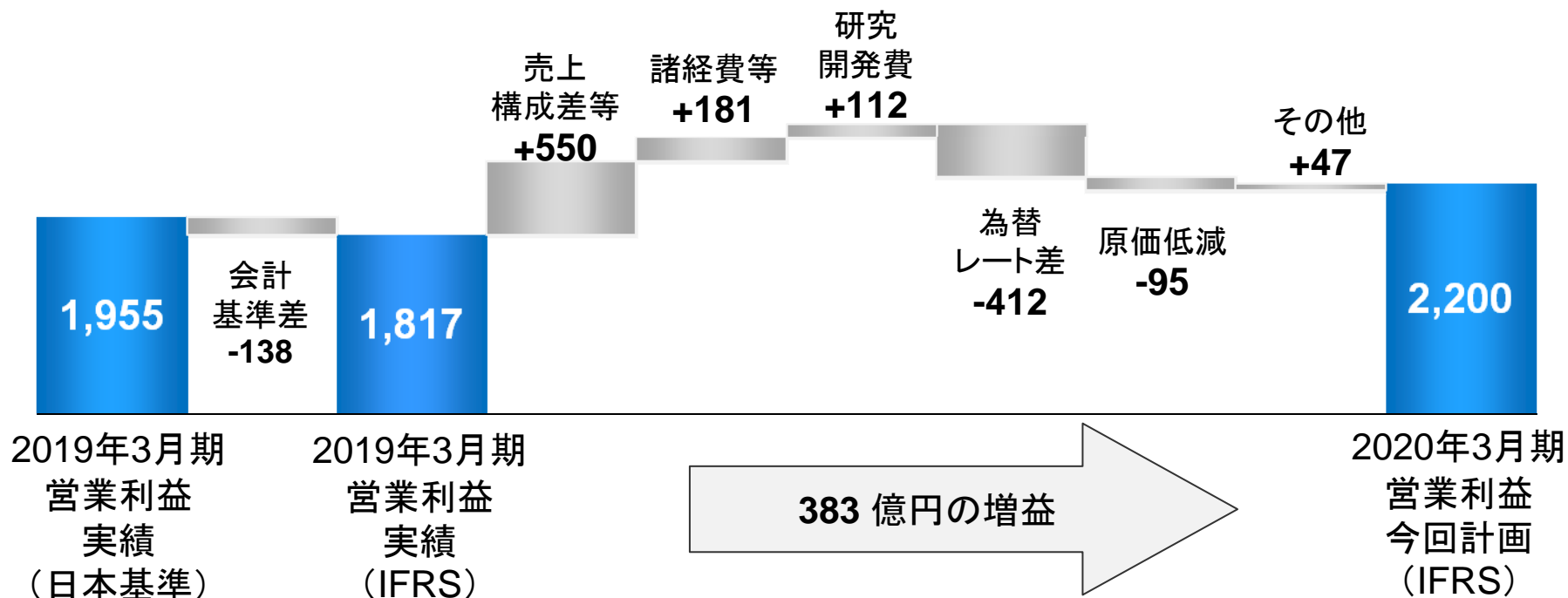
*3 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

<https://www.subaru.co.jp/ir/>

前年実績対比

通期計画 営業利益増減要因

(億円)



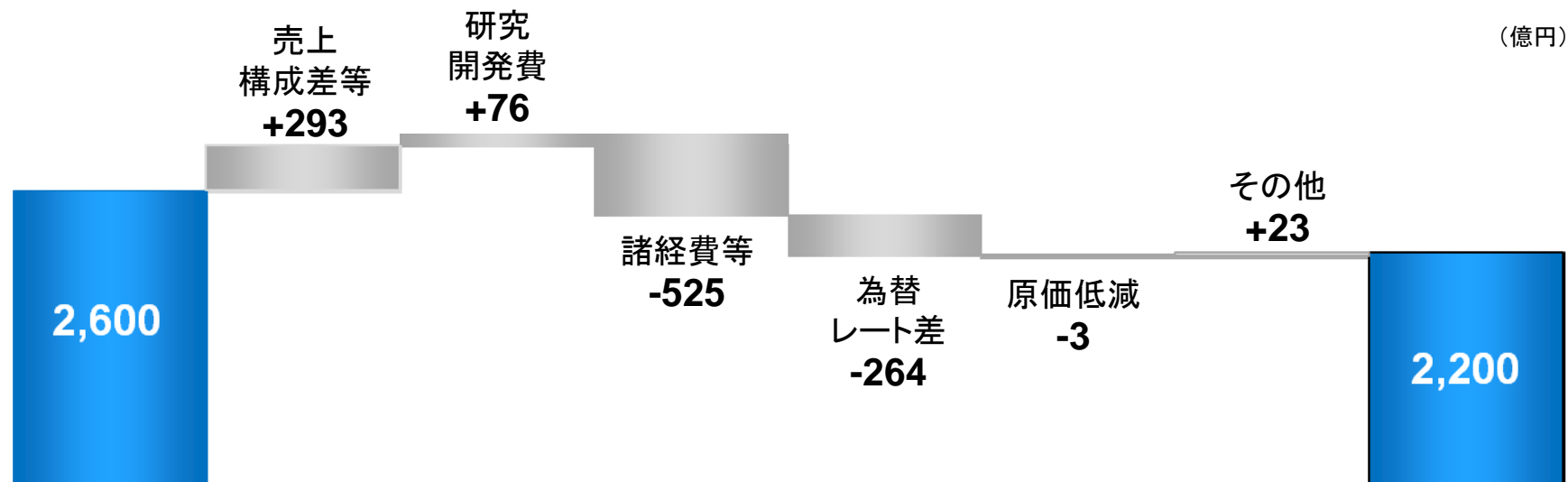
売上構成差等 550		諸経費等 内訳 181				為替影響 -412		原価低減 -95					
新車国内	0	製造固定費	-60	販管費	-206	クレーム費	447	US \$	-402	SUBARU	28	SIA	-123
新車海外	375	SUBARU	-36	SIA	-24	SUBARU	-72	EURO	-43	原価低減	92	原価低減	30
販売奨励金	301	外製型費	-5	外製型費	-24	国内ディーラー	5	CAN \$	-30	原材料・市況等	-64	原材料・市況等	-153
その他	-126	固定加工費	-31	固定加工費	0	SOA (*1)	-66	中国元	0				
						SCI (*2)	-15	仕入為替調整	-59				
						その他	-58	未実現利益分	122				

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

前回計画(2019/8/5 発表値)対比

通期計画 営業利益増減要因



2020年3月期
営業利益
前回計画
(8/5発表値)

400 億円の減益

2020年3月期
営業利益
今回計画

売上構成差等 293	
新車国内	38
新車海外	8
販売奨励金	366
その他	-119

諸経費等 内訳 -525			
製造固定費 17		販管費 -36	
SUBARU -8	SIA 25	SUBARU -35	クレーム費 -506
外製型費 -5	外製型費 2	国内ディーラー 9	
固定加工費 -3	固定加工費 23	SOA (*1) -12	
		SCI (*2) 30	
		その他 -28	

為替影響 -264	
US \$	-338
EURO	-12
CAN\$	8
中国元	0
仕入為替調整	-34
未実現利益分	112

原価低減 -3		
SUBARU -1	SIA -2	
原価低減 -28	原価低減 8	
原材料・市況等 27	原材料・市況等 -10	

*1 SOA: Subaru of America Inc.
*2 SCI : Subaru Canada Inc.

設備投資・減価償却費・有利子負債・研究開発支出

(億円)

ご参考: 日本基準

	2019年3月期 実績 (a)	2020年3月期 前回計画 (8/5発表値) (b)	2020年3月期 計画 (c)	増減 (c)-(a)	増減 (c)-(b)	2019年3月期 実績
設備投資 (*1)	1,140	1,400	1,400	+260	±0	1,135
減価償却費 (*1)	891	1,000	1,000	+110	±0	888
有利子負債 (*1)	1,037	1,450	2,400	+1,363	+950	1,004
研究開発支出(*2)	1,027	1,200	1,200	+173	±0	

*1 リース取引および無形資産に係る設備投資、減価償却費およびリース負債は上記の実績・見通しに含んでおりません。

*2 報告期間中に発生した研究開発活動に係る支出額を記載しております。

尚、IFRSでは当該支出のうち資産性の認められる一部の支出を無形資産として計上し、見積耐用年数に基づき償却するため、連結損益計算書上の「研究開発費」と異なります。(日本基準における連結損益計算書上の研究開発費と一致します)

ご参考 (1)

- ・セグメント情報(事業別 / 所在地別)
- ・海外売上収益
- ・連結財政状態計算書
- ・連結キャッシュフロー
- ・単独販売台数
- ・米国子会社業績
- ・第2四半期(3ヵ月)連結業績実績
- ・下期 連結業績計画
- ・生産台数 / 小売台数 推移

第2四半期累計実績 事業セグメント別業績

(億円)

	売上収益				営業利益			
	2019年 3月期 2Q累計実績	2020年 3月期 2Q累計実績	増減		2019年 3月期 2Q累計実績	2020年 3月期 2Q累計実績	増減	
自動車	(14,164)	14,196	15,303	+1,108	(500)	507	874	+367
航空宇宙	(630)	645	710	+64	(30)	32	51	+19
その他	(74)	74	44	-30	(18)	24	24	+1
消去・全社					(3)	2	0	-2
合計	(14,868)	14,914	16,057	+1,142	(550)	564	948	+384

* カッコ内数値：日本基準

第2四半期累計実績 所在地別セグメント業績

(億円)

	売上収益				営業利益			
	2019年 3月期 2Q累計実績	2020年 3月期 2Q累計実績	増減		2019年 3月期 2Q累計実績	2020年 3月期 2Q累計実績	増減	
日本	(4,496)	4,545	4,545	-0	(266)	286	439	+152
北米	(9,553)	9,549	10,833	+1,284	(239)	236	479	+243
その他	(820)	820	678	-141	(13)	12	9	-3
消去・全社					(32)	29	21	-8
合計	(14,868)	14,914	16,057	+1,142	(550)	564	948	+384

* カッコ内数値 : 日本基準

第2四半期累計実績 連結海外売上収益

(億円)

	2019年3月期 2Q累計実績		2020年3月期 2Q累計実績	増減
北米	(10,016)	10,012	11,350	+1,338
欧州	(629)	629	421	-208
アジア	(538)	538	558	+20
その他	(811)	811	753	-58
合計	(11,994)	11,990	13,082	+1,091

* カッコ内数値 : 日本基準

連結財政状態計算書

(億円)

	2019年3月末	2019年9月末	増減
資産合計	31,806	31,364	-442
流動資産	19,137	18,235	-903
非流動資産	12,669	13,130	+461
負債合計	14,907	14,467	-440
有利子負債	1,037	1,333	+296
資本合計	16,899	16,897	-2
利益剰余金	13,506	13,637	+131
親会社の所有者に帰属する持分	16,822	16,827	+4
親会社の所有者に帰属する持分比率	52.9%	53.6%	-
D/Eレシオ	0.06	0.08	-

第2四半期累計実績 連結キャッシュフロー

(億円)

	2019年3月期 2Q累計実績	2020年3月期 2Q累計実績	増減
営業活動CF	1,038	792	-247
投資活動CF	-969	226	+1,195
フリーCF	70	1,018	+948
財務活動CF	-1,146	-470	+676
為替変動の影響額	283	-151	-434
現金及び現金同等物の増減	-794	396	+1,190
現金及び現金同等物 合計	6,862	7,420	+558

第2四半期累計実績 単独販売台数

(千台)

	2019年3月期 2Q累計実績	2020年3月期 2Q累計実績	増減
国内生産	318.9	325.8	+6.9
国内売上	68.9	68.0	-0.9
登録車	56.0	53.9	-2.0
軽自動車	12.9	14.1	+1.1
輸出台数	254.4	266.1	+11.7
海外生産用部品	190.6	178.3	-12.2
単独売上合計	513.8	512.4	-1.5

* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。

第2四半期累計実績 米国子会社業績

(Million US\$)

SOA	2019年3月期 2Q累計実績	2020年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	8,643	9,919	+1,276
営業利益	104	382	+278
当期純利益	94	304	+210
小売販売台数(千台)	352.6*	367.5	+14.9

SIA	2019年3月期 2Q累計実績	2020年3月期 2Q累計実績	増減
売上高	4,044	4,148	+104
営業利益	33	50	+17
当期純利益	28	48	+20
生産台数(千台)	172.6	172.2	-0.4

* 訂正: 2019年3月期 2Q累計 小売販売台数

第2四半期(3ヵ月)実績 連結完成車販売台数

(千台)

ご参考: 日本基準

	2019年3月期 2Q実績	2020年3月期 2Q実績	増減	2019年3月期 2Q実績
登録車 (*)	28.2	27.7	-0.5	29.5
軽自動車 (*)	6.3	7.0	+0.7	6.6
国内合計 (*)	34.5	34.7	+0.2	36.0
米国	152.4	157.0	+4.6	152.4
カナダ	16.1	12.1	-4.1	16.1
ロシア	2.6	2.4	-0.1	2.6
欧州	5.3	6.4	+1.1	5.3
豪州	12.6	12.9	+0.3	12.6
中国	5.8	5.0	-0.8	5.8
その他	13.3	10.6	-2.6	13.3
海外合計	208.1	206.6	-1.6	208.1
合計	242.7	241.3	-1.4	244.2

* IFRS: 納車基準、日本基準: 登録基準

第2四半期(3ヵ月)実績 連結業績

(億円)

ご参考: 日本基準

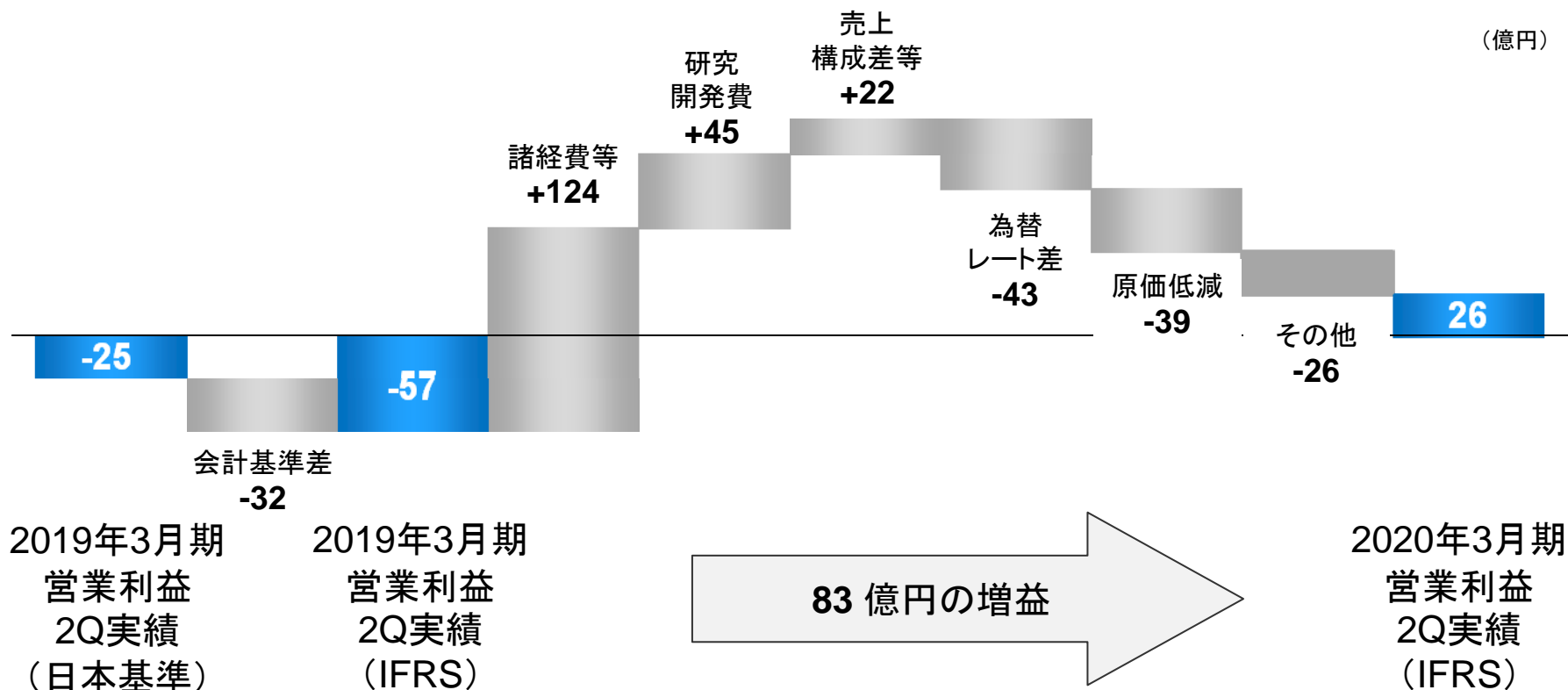
		2019年3月期 2Q 実績	2020年3月期 2Q 実績	増減	2019年3月期 2Q 実績
売上収益 (*1)		7,731	7,723	-8	7,776
国内		1,527	1,553	+26	1,572
海外		6,204	6,170	-34	6,204
営業利益		-57	26	+84	-25
税引前利益 (*2)		-29	38	+67	14
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (*3)		-43	18	+62	-12
為替レート	US\$	¥111	¥108	-¥3	¥111
	EURO	¥129	¥120	-¥9	¥129
	CAN\$	¥85	¥81	-¥3	¥85

*1 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

*2 日本基準における「税前利益」を「税引前利益」と表示。

*3 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

第2四半期(3ヵ月)実績 営業利益増減要因



諸経費等 内訳 124			
製造固定費	4	販管費	9
SUBARU	10	SUBARU	8
外製型費	16	国内ディーラー	3
固定加工費	-6	SOA (*1)	3
		SCI (*2)	-2
		その他	-3
		クレーム費	111

売上構成差等 22	
新車国内	-10
新車海外	-146
販売奨励金	109
その他	69

為替影響 -43	
US \$	-107
EURO	-5
CAN \$	-7
中国元	0
仕入為替調整	-17
未実現利益分	93

原価低減 -39			
SUBARU	-23	SIA	-16
原価低減	13	原価低減	7
原材料・市況等	-36	原材料・市況等	-23

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

下期計画 連結完成車販売台数(市場別)

(千台)

	2019年3月期 下期実績	2020年3月期 下期計画	増減	ご参考:日本基準
				2019年3月期 下期実績
登録車 (*)	56.1	56.1	+0.0	57.3
軽自動車 (*)	13.2	14.1	+0.8	13.0
国内合計 (*)	69.4	70.2	+0.8	70.3
米国	357.5	365.4	+7.9	357.5
カナダ	25.0	33.7	+8.7	25.0
ロシア	3.0	5.0	+2.0	3.0
欧州	11.5	25.1	+13.6	11.5
豪州	18.2	17.9	-0.3	18.2
中国	13.6	13.8	+0.3	13.6
その他	18.7	23.2	+4.6	18.7
海外合計	447.5	484.3	+36.8	447.5
合計	516.8	554.4	+37.6	517.8

* IFRS: 納車基準、日本基準: 登録基準

下期計画 連結業績

(億円)

ご参考: 日本基準

		2019年3月期 下期実績	2020年3月期 下期計画	増減	2019年3月期 下期実績
売上収益 (*1)		16,647	17,043	+396	16,737
国内		3,017	2,999	-18	3,092
海外		13,630	14,044	+414	13,645
営業利益		1,253	1,252	-1	1,405
税引前利益 (*2)		1,256	1,269	+13	1,328
親会社の所有者に帰属する 当期利益 (*3)		983	947	-36	1,035
為替レート	US\$	¥112	¥105	-¥7	¥112
	EURO	¥128	¥115	-¥13	¥128
	CAN\$	¥85	¥80	-¥5	¥85

*1 日本基準における「売上高」を「売上収益」と表示。

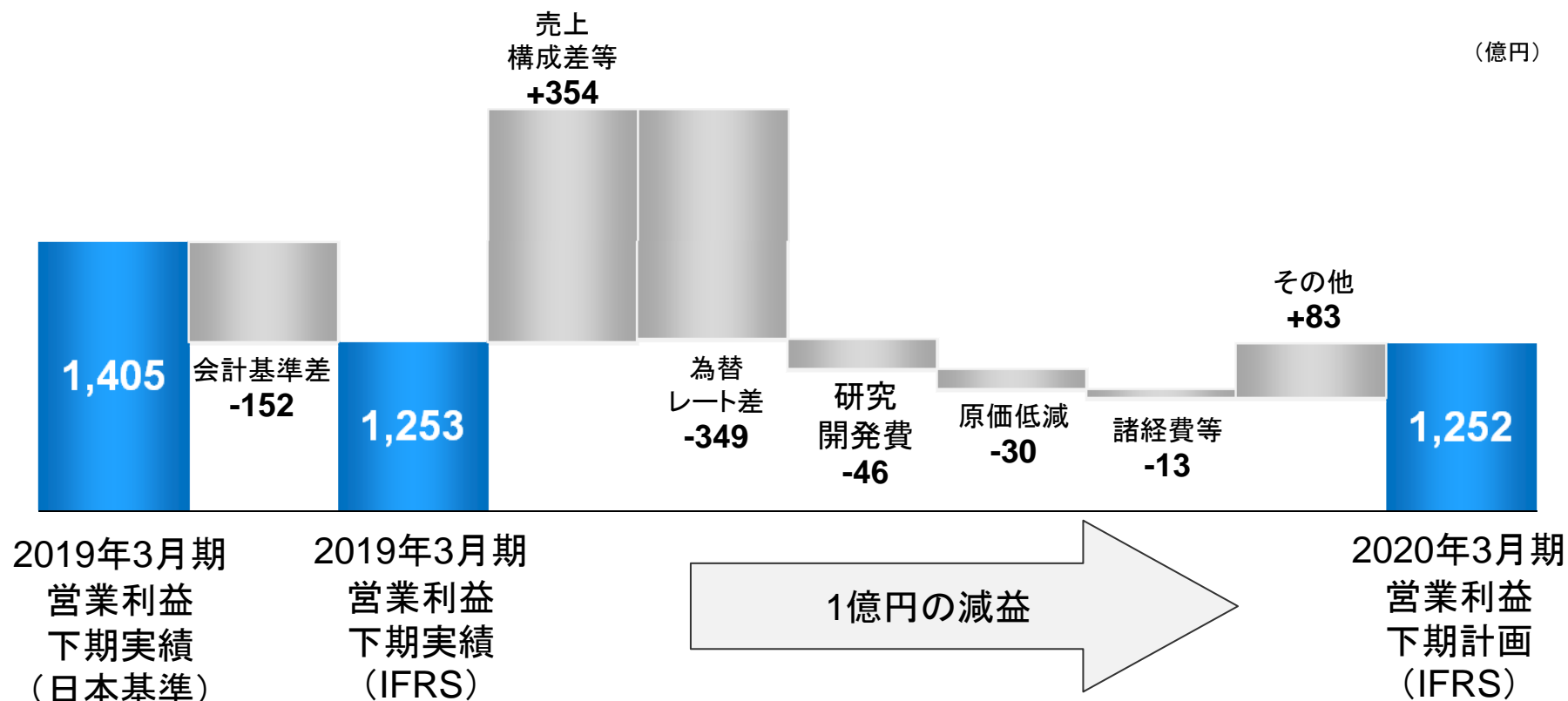
*2 日本基準における「税前利益」を「税引前利益」と表示。

*3 日本基準における「親会社株主に帰属する当期純利益」を「親会社の所有者に帰属する当期利益」と表示。

前年実績対比

下期計画 営業利益増減要因

(億円)

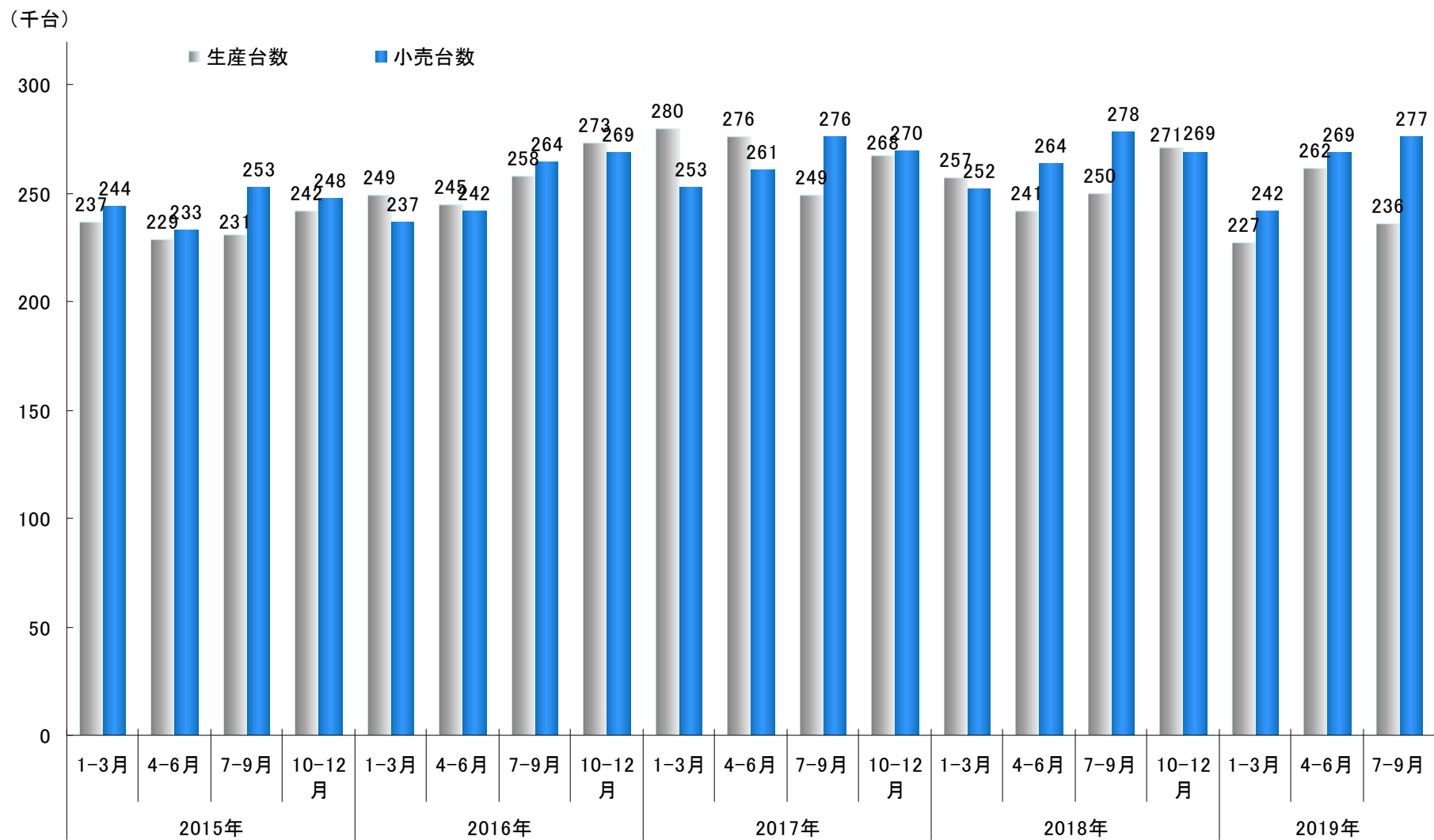


売上構成差等 354		為替影響 -349		原価低減 -30		諸経費等 内訳 -13							
新車国内	13	US \$	-380	SUBARU	47	SIA	-77	製造固定費	-22	販管費	-203	クレーム費	212
新車海外	325	EURO	-35	原価低減	56	原価低減	13	SUBARU	-1	SIA	-21	SUBARU	-82
販売奨励金	128	CAN \$	-20	原材料・市況等	-9	原材料・市況等	-90	外製型費	1	外製型費	-23	国内ディーラー	0
その他	-112	中国元	0					固定加工費	-2	固定加工費	2	SOA (*1)	-56
		仕入為替調整	11									SCI (*2)	-13
		未実現利益分	75									その他	-52

*1 SOA: Subaru of America Inc.

*2 SCI : Subaru Canada Inc.

生産台数 / 小売台数 推移



* 生産台数にはトヨタ向け86の台数を含む。

ご参考 (2)

IFRS任意適用に伴う連結財務諸表の変化点

日本基準 / IFRS 主な差異

項目	日本基準	IFRS
研究開発費	発生時に全て費用処理	資産計上の要件を満たす場合は、無形資産とし償却
	営業CFに含める	資産計上の開発費は、投資CFに含める
売上計上基準 (日本国内のみ)	自動車の登録日に売上計上	お客様への納車日に売上計上
リース	ファイナンス・リースは資産計上	オペレーティング・リースなども一部資産計上
	オペレーティングリースは営業CF	リース債務の返済は財務CFに含む

連結損益計算書

日本基準		IFRS	
売上高		売上収益	
売上原価		売上原価	
売上総利益		売上総利益	
販売費及び一般管理費	→	販売費及び一般管理費	●
営業利益	→	研究開発費	●
営業外収益・費用	→	その他の収益	
持分法による投資損益	→	その他の費用	
減価償却費	→	持分法による投資損益	
その他	→	営業利益	●
受取利息	→	金融収益	●
受取配当金	→	金融費用	●
支払利息	→	税引前利益	●
為替差損益	→	法人所得税費用	●
デリバティブ評価損益	→	当期利益	●
経常利益	→		
特別損益	→	当期利益の帰属:(内訳)	
固定資産売却益	→	親会社の所有者	
固定資産除売却損	→	非支配持分	
減損損失	→		
その他	→		
投資有価証券売却損益 ●	→		
税金等調整前当期純利益	→		
法人税、住民税及び事業税	→		
法人税等調整額	→		
当期純利益	→		
非支配株主に帰属する当期純利益	→		
親会社株主に帰属する当期純利益	→		

1) 日本基準の「販売費及び一般管理費」を「販売費及び一般管理費」及び「研究開発費」として表示。

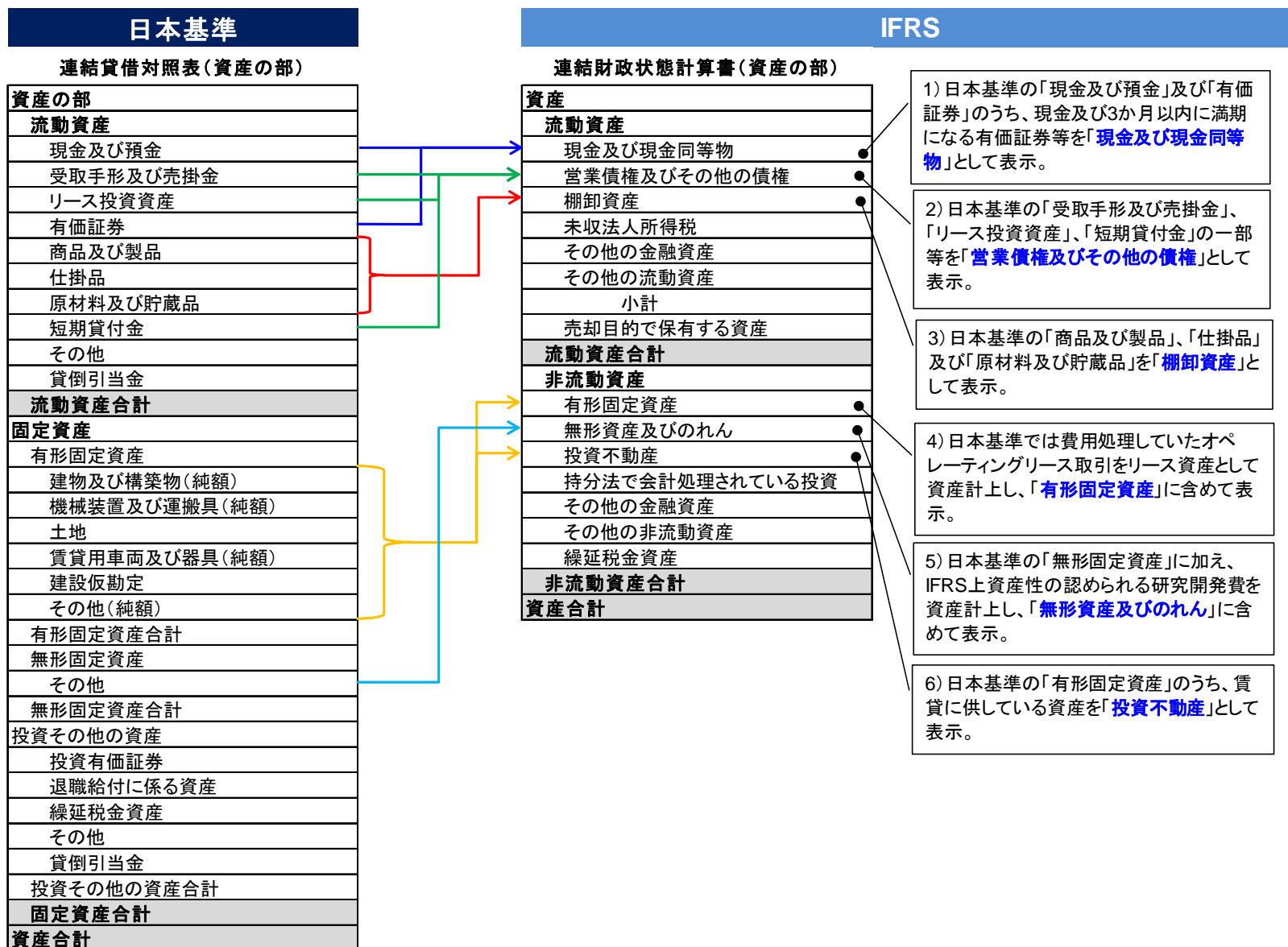
2) IFRS上の「営業利益」を表示。但し、日本基準の「営業利益」と構成が異なり、日本基準の「営業外収益・費用」、「特別損益」の一部を含む。

3) 日本基準の「受取利息」、「受取配当金」、「支払利息」、「為替差損益」、「デリバティブ評価損益」を「金融収益」及び「金融費用」として表示。

4) 日本基準の「経常利益」の概念がなく、IFRSの「営業利益」から「金融収益」及び「金融費用」を加減算し「税引前利益」を算出。

5) 日本基準の「投資有価証券売却損益」は包括利益計算書に計上。

連結財政状態計算書(資産の部)



連結財政状態計算書(負債及び資本の部)

日本基準	IFRS
連結貸借対照表(負債及び資本の部)	連結財政状態計算書(負債及び資本の部)
負債の部	負債及び資本
流動負債	負債
支払手形及び買掛金	流動負債
電子記録債務	借入金
短期借入金	営業債務及びその他の債務
1年内返済予定の長期借入金	その他の金融負債
未払法人税等	未払法人所得税
未払費用	引当金
賞与引当金	その他の流動負債
製品保証引当金	流動負債合計
工事損失引当金	非流動負債
事業終了損失引当金	借入金
その他	その他の金融負債
流動負債合計	従業員給付
固定負債	引当金
長期借入金	その他の非流動負債
繰延税金負債	繰延税金負債
製品保証引当金	非流動負債合計
役員退職慰労引当金	負債合計
退職給付に係る負債	資本
長期前受収益	親会社の所有者に帰属する持分
その他	資本金
固定負債合計	資本剰余金
負債合計	自己株式
純資産の部	利益剰余金
株主資本	その他の資本の構成要素
資本金	親会社の所有者に帰属する持分合計
資本剰余金	非支配持分
利益剰余金	資本合計
自己株式	負債及び資本合計
株主資本合計	
その他の包括利益累計額	
その他有価証券評価差額金	
為替換算調整勘定	
退職給付に係る調整累計額	
在外子会社のその他退職後給付調整額	
その他の包括利益累計額合計	
非支配株主持分	
純資産合計	
負債純資産合計	

1) 日本基準の「支払手形及び買掛金」、「電子記録債務」等を「**営業債務及びその他の債務**」として表示。

2) 日本基準の「賞与引当金」、「製品保証引当金」、「工事損失引当金」、「事業終了損失引当金」を「**引当金**」として表示。

3) 日本基準の「役員退職慰労引当金」及び「退職給付に係る負債」等を「**従業員給付**」として表示。

4) 日本基準の「製品保証引当金」等を「**引当金**」として表示。

5) 日本基準の「退職給付に係る調整累計額」及び「在外子会社のその他退職後給付調整額」を「**利益剰余金**」に含めて表示。

6) 日本基準の「その他有価証券評価差額金」及び「為替換算調整勘定」を「**その他の資本の構成要素**」として表示。

連結キャッシュフロー

日本基準	
営業活動によるキャッシュ・フロー	
税金等調整前当期純利益	
減価償却費	
貸倒引当金の増減額(△は減少)	
製品保証引当金の増減額(△は減少)	
受取利息及び受取配当金	
支払利息	
固定資産除売却損益(△は益)	
投資有価証券売却及び評価損益(△は益)	
営業貸付金の増減額(△は増加)	
売上債権の増減額(△は増加)	
たな卸資産の増減額(△は増加)	
仕入債務の増減額(△は減少)	
未払費用の増減額(△は減少)	
その他	
小計	
利息及び配当金の受取額	
利息の支払額	
法人税等の支払額	
営業活動によるキャッシュ・フロー	
投資活動によるキャッシュ・フロー	
定期預金の純増減額(△は増加)	
有価証券の取得による支出	
有価証券の売却による収入	
固定資産の取得による支出	
固定資産の売却による収入	
投資有価証券の取得による支出	
投資有価証券の売却及び償還による収入	
貸付けによる支出	
貸付金の回収による収入	
その他	
投資活動によるキャッシュ・フロー	
財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入金の純増減額(△は減少)	
長期借入れによる収入	
長期借入金の返済による支出	
自己株式の取得による支出	
配当金の支払額	
その他	
財務活動によるキャッシュ・フロー	
現金及び現金同等物に係る換算差額	
現金及び現金同等物の増減額(△は減少)	
現金及び現金同等物の期首残高	
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	
現金及び現金同等物の期末残高	

IFRS	
営業活動によるキャッシュ・フロー	
税引前当期利益	
減価償却費及び償却費	●
金融収益	
金融費用	
持分法による投資損益(△は益)	
営業債権及びその他の債権の増減(△は増加)	
棚卸資産の増減(△は増加)	
営業債務及びその他の債務の増減(△は減少)	
引当金及び従業員給付に係る負債の増減(△は減少)	●
その他	
小計	
利息の受取額	
配当金の受取額	
利息の支払額	
法人所得税の支払額	
営業活動によるキャッシュ・フロー	
投資活動によるキャッシュ・フロー	
有形固定資産の取得による支出	●
有形固定資産の売却による収入	
無形資産の取得及び内部開発にかかわる支出	●
その他の金融資産の取得による支出	●
その他の金融資産の売却ないし回収による収入	●
その他	
投資活動によるキャッシュ・フロー	
財務活動によるキャッシュ・フロー	
短期借入金の増減(△は減少)	
長期借入れによる収入	
長期借入金の返済による支出	
自己株式の売却による収入	
自己株式の取得による支出	
親会社の所有者への配当金の支払額	
リース負債の返済による支出	●
その他	
財務活動によるキャッシュ・フロー	
現金及び現金同等物の為替変動の影響額	
現金及び現金同等物の増減(△は減少)	
現金及び現金同等物の期首残高	
連結除外に伴う現金及び現金同等物の減少額	
現金及び現金同等物の四半期末残高	

1) 日本基準では費用処理されていたオペレーティングリース取引をリース資産・リース負債にオンバランスし、このうちの減価償却費を「**減価償却費及び償却費**」に含めて表示。

2) 日本基準の「製品保証引当金の増減額」及び「その他」に含まれる引当金の増減等を「**引当金及び従業員給付に係る負債の増減**」として表示。

3) 日本基準の「固定資産の取得による支出」を「**有形固定資産の取得による支出**」と「**無形資産の取得及び内部開発に係る支出**」として表示。

4) 日本基準の「有価証券の取得による支出」を「投資有価証券の取得による支出」と「貸付けによる支出」を「**その他の金融資産の取得による支出**」として表示。

5) 日本基準の「有価証券の売却による収入」を「投資有価証券の売却及び償還による収入」と「貸付金の回収による収入」を「**その他の金融資産の売却ないし回収による収入**」として表示。

6) 日本基準では費用処理されていたオペレーティングリース取引をリース資産・リース負債にオンバランスし、このうちリース負債の返済を「**リース負債の返済による支出**」として表示。



本資料に記載されている計画、戦略などのうち、歴史的事実でないものは、現在入手可能な情報、予測に基づいた仮定、および判断であり、様々なリスクや不確実性を含みます。将来における当社の実際の業績は、当社を取り巻く経済情勢、需要や為替レートの変動などにより、これらと異なる結果となる場合がございます。従いまして、この見通しのみにより全面的に依拠されることは避けて頂きますようお願い致します。