



## 2008年3月期 中間決算説明



富士重工業株式会社  
2007年10月31日

<http://www.fhi.co.jp/ir/>



# 決算の概要

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 1



## 上期：連結完成車販売台数

(千台)

	2007年3月期 上期実績	2008年3月期 上期実績	増減
登録車	39.5	35.0	4.5
軽自動車	72.4	64.2	8.2
<b>国内合計</b>	<b>111.9</b>	<b>99.2</b>	<b>12.7</b>
アメリカ	81.2	81.8	+0.6
カナダ	8.0	8.1	+0.1
欧州	32.3	38.4	+6.0
豪州	19.6	19.7	+0.1
その他	15.6	24.2	+8.6
<b>海外合計</b>	<b>156.8</b>	<b>172.2</b>	<b>+15.4</b>
<b>合計</b>	<b>268.7</b>	<b>271.4</b>	<b>+2.7</b>

(アメリカ、カナダは1～6月上)

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 2

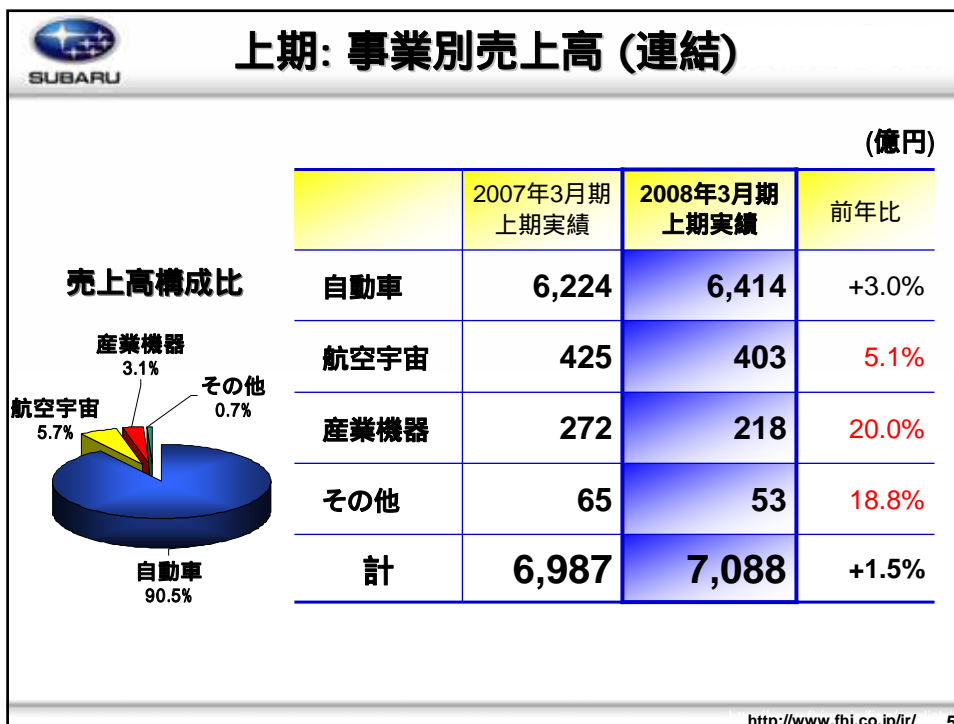
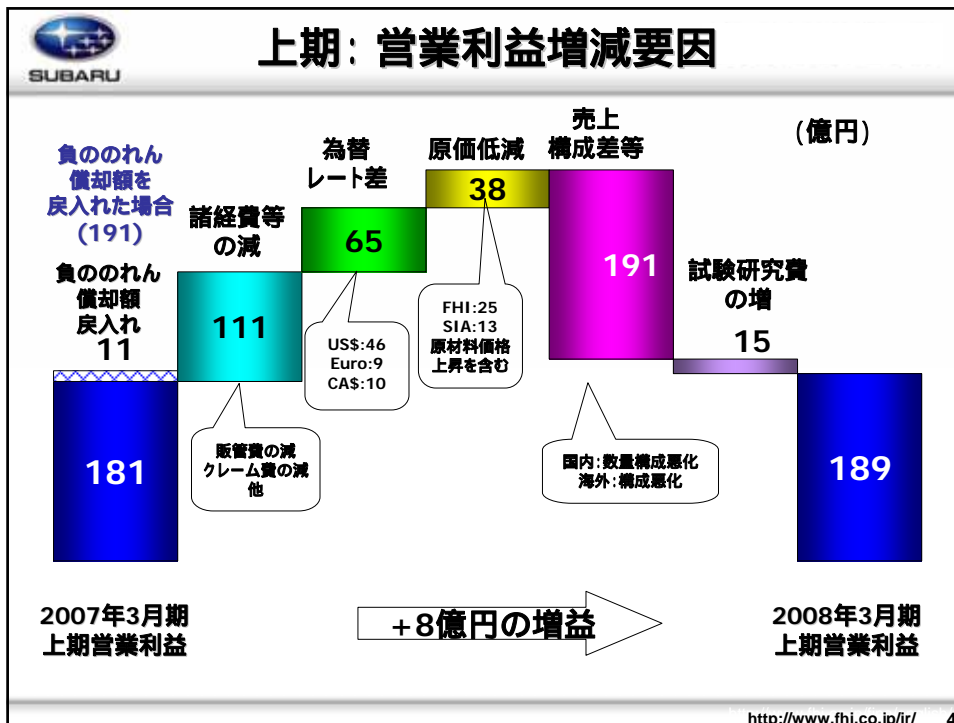


## 上期：連結業績

(億円)

	2007年3月期 上期実績	2008年3月期 上期実績	増減
<b>売上高</b>	<b>6,987</b>	<b>7,088</b>	+101
国内	2,864	2,457	406
海外	4,123	4,631	+508
<b>営業利益</b>	<b>181</b>	<b>189</b>	+8
<b>経常利益</b>	<b>139</b>	<b>142</b>	+3
<b>当期純利益</b>	<b>116</b>	<b>78</b>	38
単独売上レート	115円/\$	120円/\$	+5円/\$

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 3

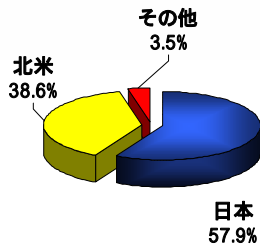




## 上期: 所在地別売上高 (連結)

(億円)

### 売上高構成比



	2007年3月期 上期実績	2008年3月期 上期実績	前年比
日本	4,351	4,102	5.7%
北米	2,542	2,739	+7.7%
その他	93	247	+165.8%
計	6,987	7,088	+1.5%

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 6



## 米国子会社業績

(million US\$)

SOA (1 ~ 6月)	2006年 上期実績	2007年 上期実績	前年比
売上高	\$1,941	\$1,934	7
営業損益	118	38	+80
当期損益	76	22	+55
小売販売台数(千台)	95.6	89.4	6.2

SIA (1 ~ 6月)	2006年 上期実績	2007年 上期実績	前年比
売上高	\$1,004	\$1,294	+290
営業損益	29	23	6
当期損益	13	13	0
スバル生産台数(千台)	57.3	52.7	4.6

(2社とも会計年度は暦年1 ~ 12月)

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 7



## 営業外収支の主な要因

(億円)

	2007年3月期 上期実績	2008年3月期 上期実績	差異	備考
<b>営業外収益</b>	<b>59</b>	<b>55</b>	<b>4</b>	
負ののれん償却額	11	-	11	
デリバティブ評価益	-	7	+7	
その他	22	22	0	2007年3月期 デリバティブ評価益1を含む
<b>営業外費用</b>	<b>101</b>	<b>102</b>	<b>+1</b>	
為替差損	-	53	+53	
デリバティブ評価損	2	0	2	
その他	79	28	52	2007年3月期 為替差損47を含む
<b>営業外収支</b>	<b>42</b>	<b>47</b>	<b>5</b>	
<b>為替等影響</b>				
デリバティブ関連評価損益(ネット)	1	7	+8	
為替差損益(ネット)	47	53	6	
<b>合計</b>	<b>48</b>	<b>46</b>	<b>+2</b>	

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 8



## 特別利益・損失の主な要因

(億円)

	2007年3月期 上期実績	2008年3月期 上期実績	差異	
<b>特別利益</b>	<b>76</b>	<b>44</b>	<b>32</b>	
固定資産売却益	61	10	50	
投資有価証券売却益	0	14	+14	
前期損益修正額	15	16	+1	
<b>特別損失</b>	<b>42</b>	<b>28</b>	<b>14</b>	
固定資産売却・除却損	29	12	17	
減損損失	1	16	+15	
関係会社整理損	9	-	9	

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 9



## 連結貸借対照表

(億円)

	2007年3月末	2007年9月末	増減
<b>総資産</b>	<b>13,160</b>	<b>13,184</b>	+24
流動資産	5,947	5,940	7
固定資産	7,214	7,244	+30
リース資産	599	640	+41
<b>有利子負債</b>	<b>3,439</b>	<b>3,168</b>	271
<b>純資産合計</b>	<b>4,957</b>	<b>5,059</b>	+102
自己株式	405	405	0
自己資本比率	37.5%	38.3%	+0.8%
D/Eレシオ	0.70	0.63	0.07

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 10



## 連結キャッシュフロー

(億円)

	2007年3月期 上期実績	2008年3月期 上期実績	増減	2007年3月期 実績
<b>営業CF</b>	<b>1</b>	<b>620</b>	<b>+619</b>	<b>656</b>
<b>投資CF</b>	<b>263</b>	<b>263</b>	<b>0</b>	<b>434</b>
フリーCF	262	357	+619	222
<b>財務CF</b>	<b>87</b>	<b>320</b>	<b>234</b>	<b>362</b>
<b>合計</b>	<b>349</b>	<b>37</b>	<b>+386</b>	<b>140</b>
換算差額他	11	*33	+44	7
<b>手元資金増減</b>	<b>361</b>	<b>69</b>	<b>+430</b>	<b>133</b>
<b>手元資金合計</b>	<b>763</b>	<b>1,060</b>	<b>+297</b>	<b>991</b>

\*連結範囲の変更に伴う増加額を含む

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 11



### <ご参考> 2Q: 連結完成車販売台数

(千台)

	2007年3月期 2Q実績	2008年3月期 2Q実績	増減
登録車	23.5	20.6	2.9
軽自動車	43.3	34.5	8.8
<b>国内合計</b>	<b>66.7</b>	<b>55.0</b>	<b>11.7</b>
アメリカ	38.5	46.3	+7.9
カナダ	4.1	3.2	0.8
欧州	16.8	23.2	+6.4
豪州	9.1	11.1	+2.0
その他	9.5	12.9	+3.4
<b>海外合計</b>	<b>77.9</b>	<b>96.7</b>	<b>+18.8</b>
<b>合計</b>	<b>144.7</b>	<b>151.7</b>	<b>+7.1</b>

(アメリカ、カナダは4～6月上)

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 12



### <ご参考> 2Q: 連結業績

(億円)

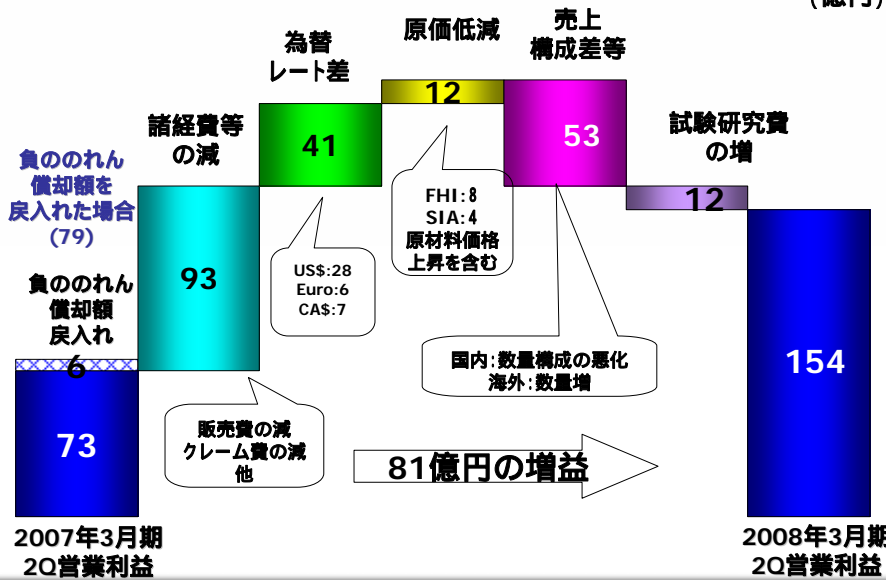
	2007年3月期 2Q実績	2008年3月期 2Q実績	増減
<b>売上高</b>	<b>3,691</b>	<b>3,906</b>	+214
国内	1,651	1,334	317
海外	2,041	2,572	+531
<b>営業利益</b>	<b>74</b>	<b>154</b>	+80
<b>経常利益</b>	<b>42</b>	<b>135</b>	+93
<b>当期純利益</b>	<b>70</b>	<b>81</b>	+12
単独売上レート	115円/\$	120円/\$	+5円/\$

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 13



### <ご参考> 2Q営業利益増減要因

(億円)



<http://www.fhi.co.jp/ir/> 14



### <ご参考> 販売台数 (単独)

(千台)

	2007年3月期 上期実績	2008年3月期 上期実績	増減
国内生産	250.4	237.0	13.4
内Saab向け	0.1	0	0.1
国内売上	119.7	105.1	14.6
登録車	41.7	39.5	2.2
軽自動車	78.0	65.6	12.4
輸出台数	121.2	132.5	+11.3
海外生産用部品	51.4	59.3	+7.8
売上合計	292.3	296.8	+4.5

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 15





SUBARU

## 2008年3月期見通し

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 16



SUBARU

### 通期：連結完成車販売台数

(千台)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 通期計画	増減
登録車	81.2	78.5	2.7
軽自動車	145.6	125.1	20.5
<b>国内合計</b>	<b>226.8</b>	<b>203.5</b>	<b>23.3</b>
アメリカ	190.3	196.6	+6.4
カナダ	16.2	18.5	+2.3
欧州	71.4	84.7	+13.3
豪州	38.1	39.3	+1.2
その他	35.1	49.9	+14.8
<b>海外合計</b>	<b>351.1</b>	<b>389.0</b>	<b>+37.9</b>
<b>合計</b>	<b>577.9</b>	<b>592.6</b>	<b>+14.7</b>

(アメリカ、カナダは1～12月上)

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 17



## 通期：連結業績計画

(億円)

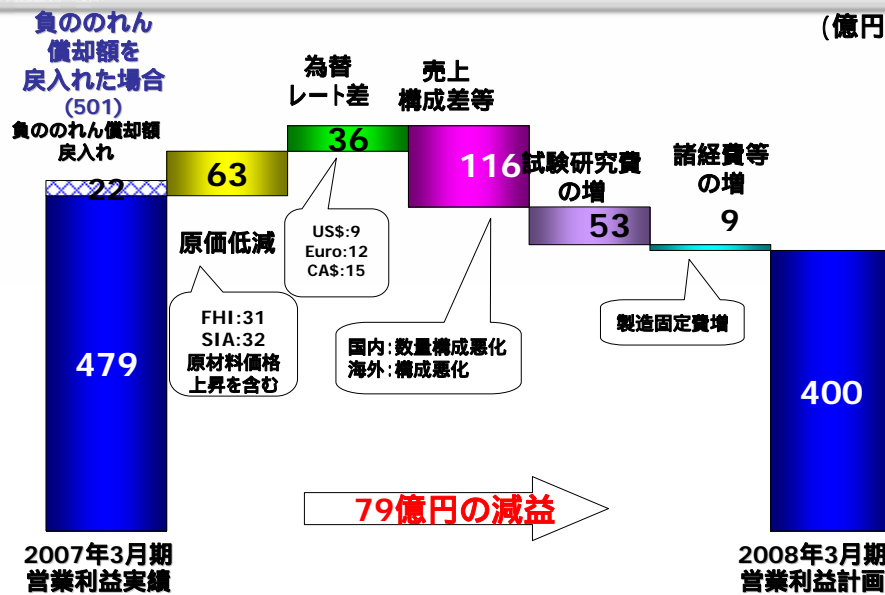
	2007年3月期 実績	2008年3月期 計画	増減
<b>売上高</b>	<b>14,948</b>	<b>15,600</b>	+652
国内	5,762	5,300	462
海外	9,186	10,300	+1,114
<b>営業利益</b>	<b>479</b>	<b>400</b>	79
<b>経常利益</b>	<b>422</b>	<b>350</b>	72
<b>当期純利益</b>	<b>319</b>	<b>170</b>	149
単独売上レート	117円/\$	118円/\$	1円/\$

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 18



## 2008年3月期 通期：営業利益増減要因

(億円)



<http://www.fhi.co.jp/ir/> 19



## 米国子会社業績見通し

(million US\$)

SOA(1~12月)	2006年 実績	2007年 見通し	前年比
売上高	\$4,408	\$4,500	+92
営業損益	8	32	+40
当期損益	5	28	+33
小売販売台数(千台)	200.0	192.0	8.0

SIA(1~12月)	2006年 実績	2007年 見通し	前年比
売上高	\$2,258	\$2,459	+201
営業損益	31	44	+13
当期損益	12	21	+9
スパル生産台数(千台)	110.4	109.6	0.8

(2社とも会計年度は暦年1~12月)

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 20



## <ご参考> 販売台数 (単独)

(千台)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 通期計画	増減
国内生産	484.3	483.8	0.5
内Saab向け	0.1	0	0.1
国内売上	243.7	211.2	32.5
登録車	86.3	85.9	0.3
軽自動車	157.5	125.3	32.2
輸出台数	239.7	274.0	+34.2
海外生産用部品	101.0	111.3	+10.3
売上合計	584.4	596.5	+12.1

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 21



### <ご参考> 下期：連結完成車販売台数

(千台)

	2007年3月期 下期実績	2008年3月期 下期計画	増減
登録車	41.7	43.4	+1.8
軽自動車	73.2	60.9	12.4
<b>国内合計</b>	<b>114.9</b>	<b>104.3</b>	<b>10.6</b>
アメリカ	109.0	114.8	+5.8
カナダ	8.2	10.4	+2.2
欧州	39.1	46.3	+7.2
豪州	18.6	19.6	+1.1
その他	19.5	25.7	+6.2
<b>海外合計</b>	<b>194.3</b>	<b>216.9</b>	<b>+22.5</b>
<b>合計</b>	<b>309.3</b>	<b>321.2</b>	<b>+11.9</b>

(アメリカ、カナダは7～12月上)

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 22



### <ご参考> 下期：連結業績

(億円)

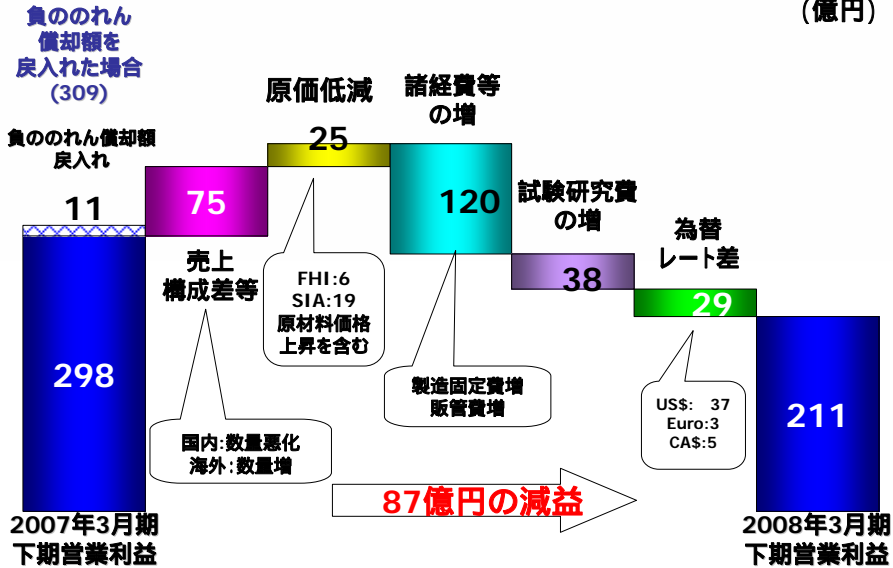
	2007年3月期 下期実績	2008年3月期 下期計画	増減
<b>売上高</b>	<b>7,961</b>	<b>8,512</b>	<b>+550</b>
国内	2,898	2,843	56
海外	5,063	5,669	+606
<b>営業利益</b>	<b>298</b>	<b>211</b>	<b>87</b>
<b>経常利益</b>	<b>283</b>	<b>208</b>	<b>75</b>
<b>当期純利益</b>	<b>203</b>	<b>92</b>	<b>111</b>
単独売上レート	119円/\$	115円/\$	4円/\$

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 23



## <ご参考>下期：営業利益増減要因

(億円)



<http://www.fhi.co.jp/ir/> 24



## <ご参考> 計画との差異

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 25



**<ご参考>期首・1Q時  
上期連結完成車販売台数計画 VS 実績**

(千台)

	2008年3月期 期首・1Q時上期計画	2008年3月期 上期実績	増減
登録車	40.7	35.0	5.7
軽自動車	65.7	64.2	1.5
<b>国内合計</b>	<b>106.4</b>	<b>99.2</b>	<b>7.1</b>
アメリカ	82.7	81.8	0.9
カナダ	8.3	8.1	0.2
欧州	37.4	38.4	+1.0
豪州	18.5	19.7	+1.2
その他	19.3	24.2	+4.9
<b>海外合計</b>	<b>166.1</b>	<b>172.2</b>	<b>+6.0</b>
<b>合計</b>	<b>272.5</b>	<b>271.4</b>	<b>1.1</b>

(アメリカ、カナダは1~6月上)

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 26

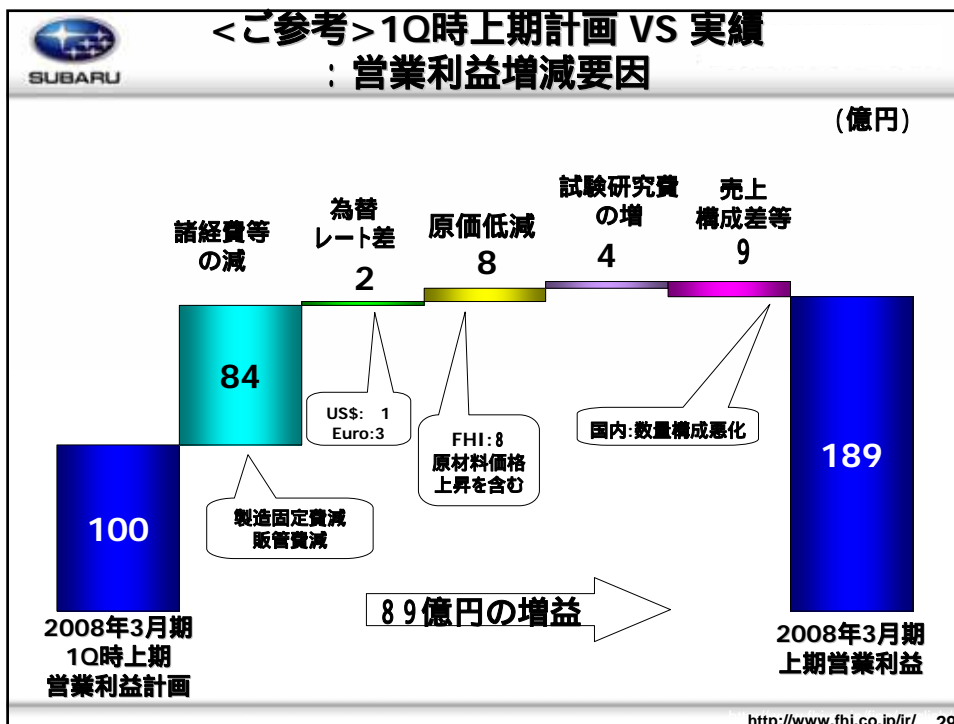
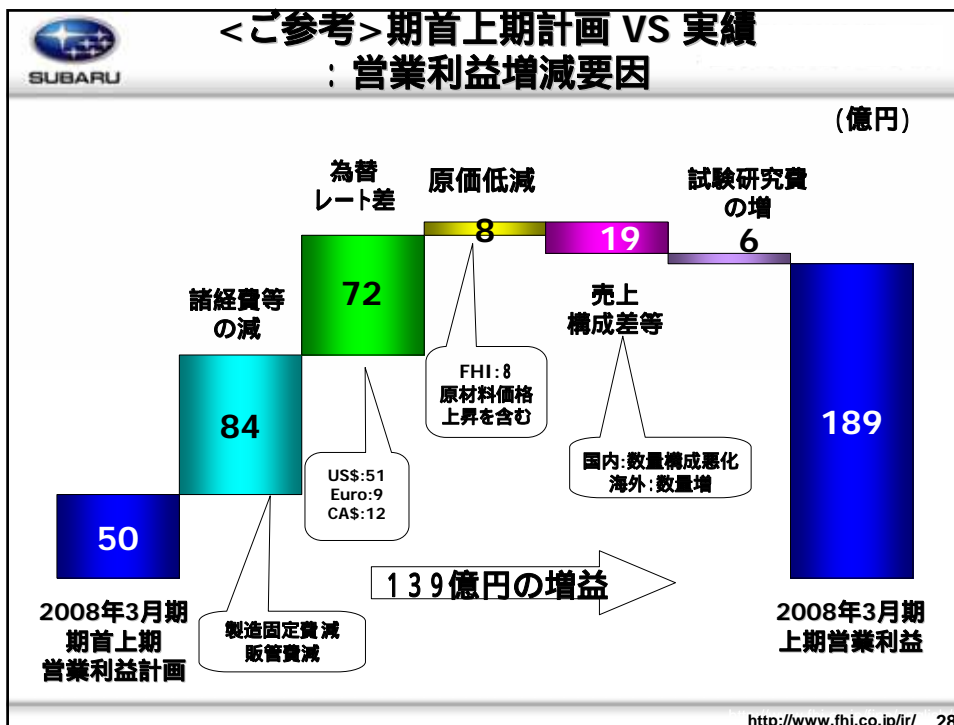


**<ご参考>期首・1Q時  
上期連結業績計画 VS 実績**

(億円)

	2008年3月期 上期期首計画	2008年3月期1Q時 上期計画	2008年3月期 上期実績	期首との 増減	1Q時との 増減
<b>売上高</b>	<b>6,900</b>	6,900	<b>7,088</b>	<b>+188</b>	<b>+188</b>
国内	-	2,600	2,457	-	143
海外	-	4,300	4,631	-	+331
<b>営業利益</b>	<b>50</b>	100	<b>189</b>	<b>+139</b>	<b>+89</b>
<b>経常利益</b>	<b>10</b>	50	<b>142</b>	<b>+132</b>	<b>+92</b>
<b>当期純利益</b>	<b>0</b>	0	<b>78</b>	<b>+78</b>	<b>+78</b>
単独売上レート	115円/\$	120円/\$	120円/\$	+5円/\$	±0

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 27





**<ご参考> 期首・1Q時  
連結完成車販売台数計画 VS 今回計画**

(千台)

	2008年3月期 期首・1Q時計画	2008年3月期 今回計画	増減
登録車	89.4	78.5	10.9
軽自動車	128.6	125.1	3.5
<b>国内合計</b>	<b>218.0</b>	<b>203.5</b>	<b>14.4</b>
アメリカ	196.5	196.6	+0.1
カナダ	18.5	18.5	0
欧州	79.6	84.7	+5.0
豪州	38.0	39.3	+1.3
その他	33.1	49.9	+16.7
<b>海外合計</b>	<b>365.8</b>	<b>389.0</b>	<b>+23.3</b>
<b>合計</b>	<b>583.7</b>	<b>592.6</b>	<b>+8.9</b>

(アメリカ、カナダは1~12月上)

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 30



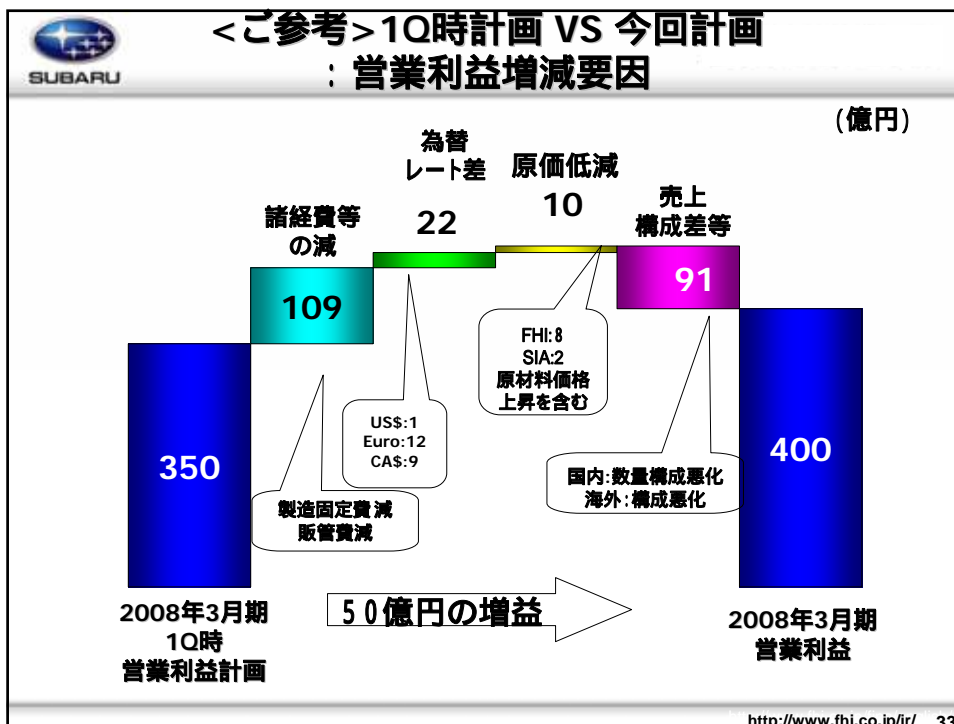
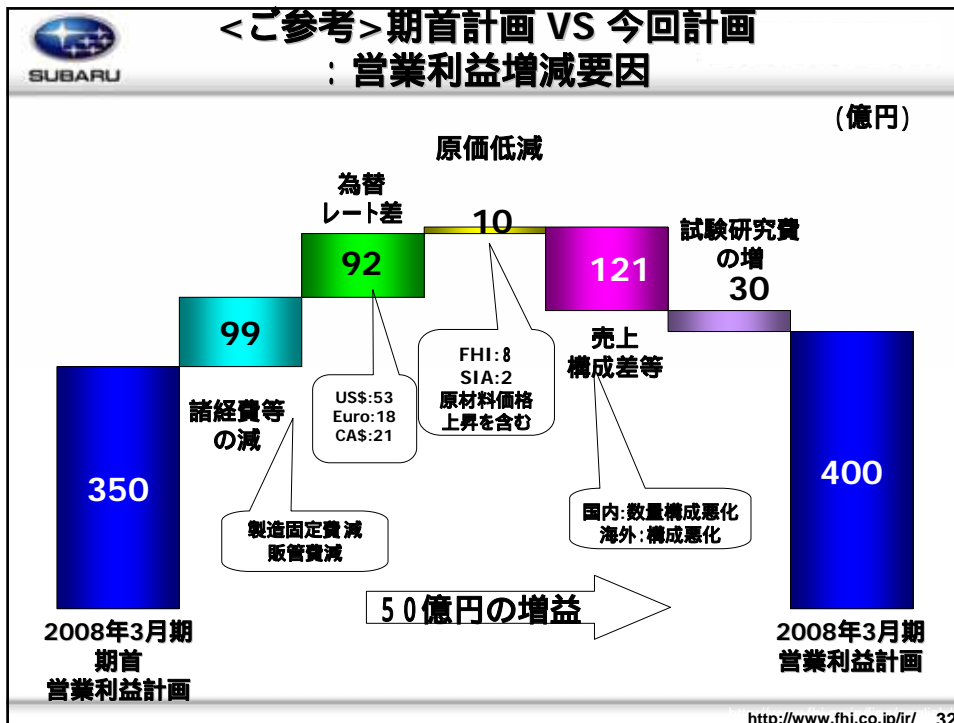
**<ご参考> 期首・1Q時  
連結業績計画 VS 今回計画**

(億円)

	2008年3月期 期首計画	2008年3月期 1Q時計画	2008年3月期 今回計画	期首時との 増減	1Q時との 増減
<b>売上高</b>	15,500	15,500	<b>15,600</b>	<b>+100</b>	<b>+100</b>
国内	5,600	5,600	5,300	300	300
海外	9,900	9,900	10,300	+400	+400
<b>営業利益</b>	350	350	<b>400</b>	<b>+50</b>	<b>+50</b>
<b>経常利益</b>	300	300	<b>350</b>	<b>+50</b>	<b>+50</b>
<b>当期純利益</b>	160	160	<b>170</b>	<b>+10</b>	<b>+10</b>
単独売上レ ー ト	115円/\$	118円/\$	<b>118円/\$</b>	<b>+3円/\$</b>	<b>±0</b>

<http://www.fhi.co.jp/ir/> 31







SUBARU



 SUBARU

<http://www.fhi.co.jp/> 34