



SUBARU

## 2007年3月期 決算説明会



富士重工業株式会社  
2007年4月27日

<http://ir.fhi.co.jp/>



SUBARU

# 決算の概要

<http://ir.fhi.co.jp/>

1



## 年度：連結完成車販売台数

(千台)

	2006年3月期 実績	2007年3月期 実績	増減
登録車	97.7	81.2	16.5
軽自動車	132.5	145.6	+13.1
<b>国内合計</b>	<b>230.2</b>	<b>226.8</b>	<b>3.4</b>
アメリカ	193.6	190.3	3.3
カナダ	16.4	16.2	0.1
欧州	64.7	71.4	+6.7
豪州	36.5	38.1	+1.6
その他	30.0	35.1	+5.0
<b>海外合計</b>	<b>341.2</b>	<b>351.1</b>	<b>+9.9</b>
<b>合計</b>	<b>571.4</b>	<b>577.9</b>	<b>+6.6</b>

(アメリカ、カナダは1～12月上)

<http://ir.fhi.co.jp/>

2



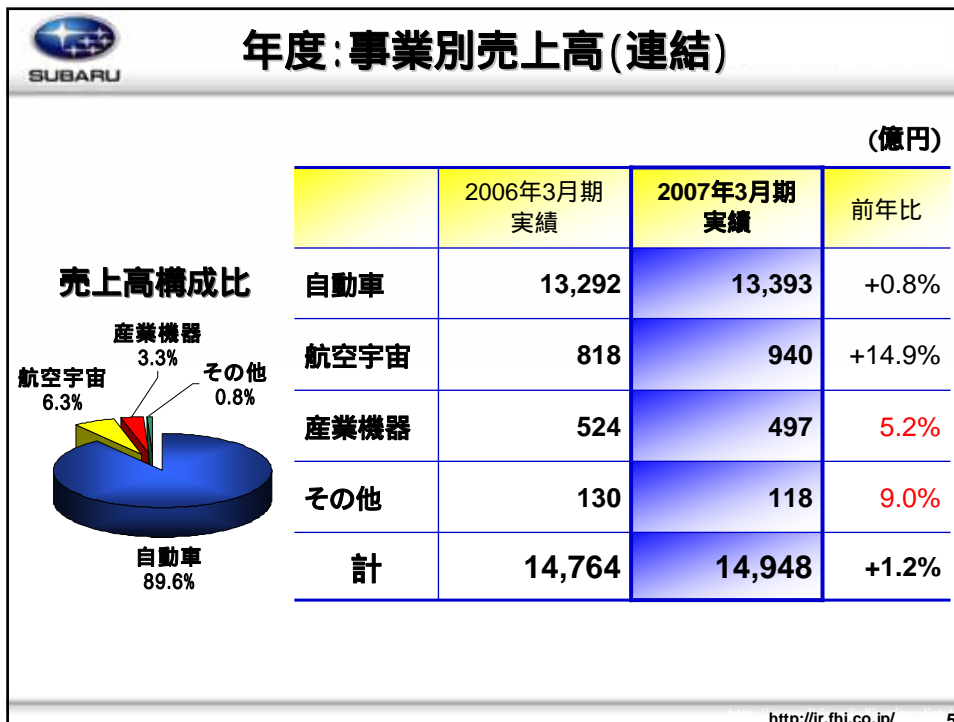
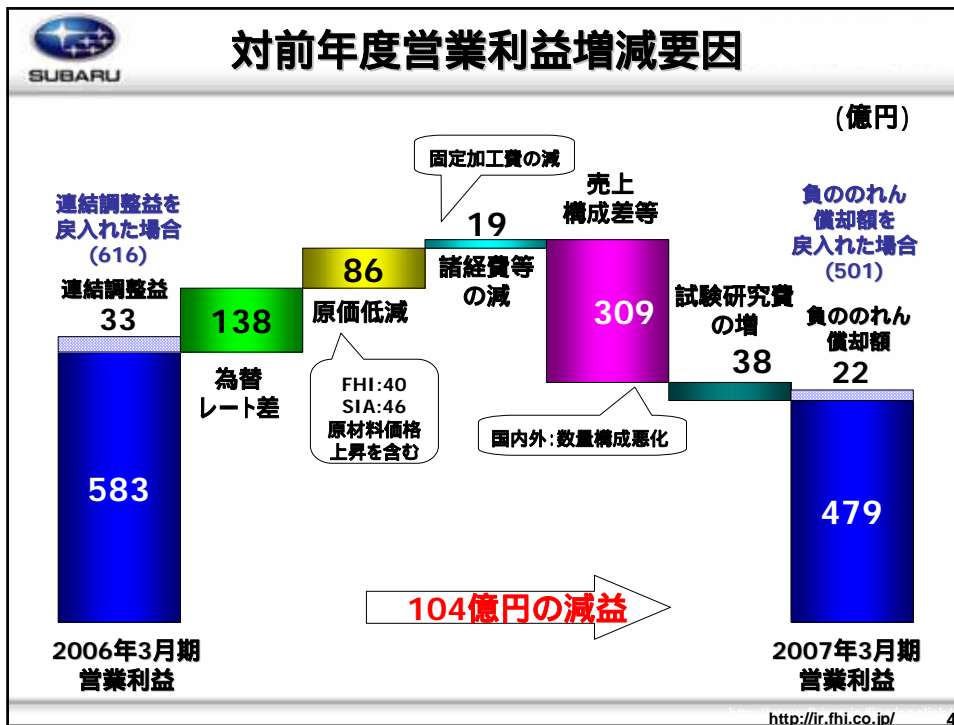
## 年度：連結業績

(億円)

	2006年3月期 実績	2007年3月期 実績	増減
<b>売上高</b>	<b>14,764</b>	<b>14,948</b>	<b>+184</b>
国内	6,041	5,762	279
海外	8,722	9,186	+464
<b>営業利益</b>	<b>583</b>	<b>479</b>	<b>104</b>
<b>経常利益</b>	<b>468</b>	<b>422</b>	<b>46</b>
<b>当期純利益</b>	<b>156</b>	<b>319</b>	<b>+163</b>
単独売上レート	112円/\$	117円/\$	+5円/\$

<http://ir.fhi.co.jp/>

3

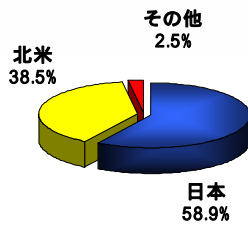




## 年度:所在地別売上高(連結)

(億円)

### 売上高構成比



	2006年3月期 実績	2007年3月期 実績	前年比
日本	8,881	8,811	0.8%
北米	5,724	5,761	+0.6%
その他	158	377	+137.8%
計	14,764	14,948	+1.2%

<http://ir.fhi.co.jp/>

6



## 米国子会社業績

(million US\$)

SOA (1 ~ 12月)	CY05年実績	CY06年実績	前年比
売上高	\$4,687	\$4,408	279
営業損益	19	8	+11
当期損益	4	5	1
小売販売台数(千台)	194.0	200.0	+6.0
SIA (1 ~ 12月)	CY05年実績	CY06年実績	前年比
売上高	\$2,602	\$2,258	344
営業損益	22	31	+53
当期損益	169*	13	+182
生産台数(千台)	119.0	110.4	8.6

(2社とも会計年度は暦年1 ~ 12月) \*特別損失は連結上は2005年3月期に処理済み

<http://ir.fhi.co.jp/>

7



## 営業外収支の主な要因

(億円)

	2006年3月期	2007年3月期	増減	
<b>営業外収益</b>	<b>124</b>	<b>178</b>	<b>+ 54</b>	
負ののれん償却額 (旧連結調整勘定償却額)	33	22	11	SIA営業費用分等
デリバティブ評価益	-	43	+ 43	
その他	42	59	18	2006年3月期 デリバティブの評価益5
<b>営業外費用</b>	<b>239</b>	<b>235</b>	<b>4</b>	
為替差損	-	119	+119	
デリバティブ評価損	30	1	29	
その他	178	75	103	2006年3月期 為替差損106
<b>営業外収支</b>	<b>116</b>	<b>57</b>	<b>59</b>	
<b>為替等影響</b>	2006年3月期	2007年3月期	増減	
デリバティブ関連評価損益(ネット)	25	42	+67	
為替差損益(ネット)	106	119	13	
<b>合計</b>	<b>131</b>	<b>77</b>	<b>54</b>	

<http://ir.fhi.co.jp/> 8



## 特別利益・損失の主な要因

(億円)

	2006年3月期 実績	2007年3月期 実績	増減	
<b>特別利益</b>	<b>93</b>	<b>107</b>	<b>+15</b>	
固定資産売却益	39	67	+28	関係会社土地売却益等
投資有価証券売却益	53	1	52	
前期損益修正額	-	15	+15	前期開発中止損失戻し
厚生年金基金代行返上益	-	24	+24	連結子会社
<b>特別損失</b>	<b>273</b>	<b>73</b>	<b>200</b>	
固定資産売却・除却損	43	48	+5	関係会社土地売却損等
減損損失	41	6	35	国内ディーラー土地建物等
関係会社整理損	-	9	+9	合併解消
割増退職金等	80	-	80	前年度早期退職実施
開発中止損失	71	-	71	前年度損失減少(Saabとの 共同開発車中止)

<http://ir.fhi.co.jp/> 9



## 連結貸借対照表

(億円)

	2006年3月末	2007年3月末	増減
<b>総資産</b>	<b>13,484</b>	<b>13,160</b>	<b>324</b>
流動資産	6,192	5,947	245
固定資産	7,292	7,214	79
リース資産	643*	599	44
<b>有利子負債</b>	<b>3,741</b>	<b>3,439</b>	<b>302</b>
<b>資本合計</b>	<b>4,655</b>	-	-
自己株式	415	-	-
株主資本比率	34.5%	-	-
<b>純資産合計**</b>	-	<b>4,957</b>	-
自己株式	-	405	-
自己資本比率	-	37.5%	-
D/Eレシオ	0.80	0.70	0.11

\*リース資産は、当会計期より区分掲記の為、参考値  
\*\*会社法施行後、「資本の部」は「純資産の部」に変更

<http://ir.fhi.co.jp/> 10



## 連結キャッシュフロー

(億円)

	2006年3月期 実績	2007年3月期 実績	増減
<b>営業活動CF</b>	<b>1,375</b>	<b>656</b>	<b>719</b>
<b>投資活動CF</b>	<b>758</b>	<b>434</b>	<b>+323</b>
フリーCF	617	222	395
<b>財務活動CF</b>	<b>889</b>	<b>362</b>	<b>+527</b>
換算差額	79	8	71
手元資金増減	193	133	+61
手元資金合計	1,124	991	133

<http://ir.fhi.co.jp/> 11



## 第4四半期：連結完成車販売台数

(千台)

	2006年3月期 4Q実績	2007年3月期 4Q実績	増減
登録車	28.6	25.4	3.2
軽自動車	37.4	41.1	+3.7
<b>国内合計</b>	<b>66.0</b>	<b>66.5</b>	<b>+0.5</b>
アメリカ	59.1	60.3	+1.1
カナダ	4.7	5.5	+0.8
欧州	17.3	19.3	+2.0
豪州	8.6	9.3	+0.6
その他	7.1	10.9	+3.8
<b>海外合計</b>	<b>96.8</b>	<b>105.2</b>	<b>+8.4</b>
<b>合計</b>	<b>162.9</b>	<b>171.8</b>	<b>+8.9</b>

(アメリカ、カナダは10～12月上)

<http://ir.fhi.co.jp/> 12



## 第4四半期：連結業績

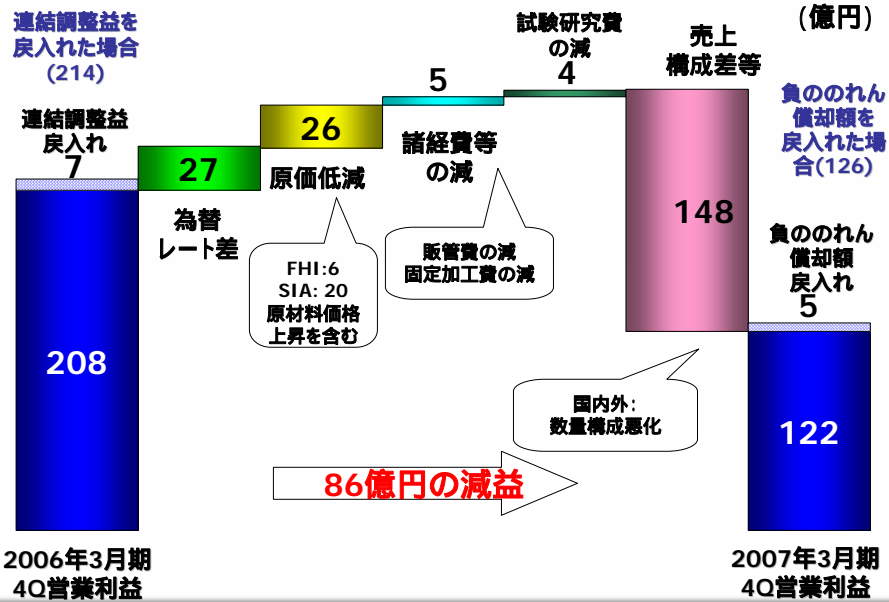
(億円)

	2006年3月期 4Q実績	2007年3月期 4Q実績	増減
<b>売上高</b>	<b>4,369</b>	<b>4,361</b>	<b>8</b>
国内	1,761	1,585	175
海外	2,608	2,775	+167
<b>営業利益</b>	<b>208</b>	<b>122</b>	<b>86</b>
<b>経常利益</b>	<b>156</b>	<b>120</b>	<b>36</b>
<b>当期純利益</b>	<b>28</b>	<b>72</b>	<b>+44</b>
単独売上レート	117円/\$	119円/\$	+2円/\$

<http://ir.fhi.co.jp/> 13



## 第4四半期: 営業利益増減要因



## <ご参考> 販売台数 (単独)

(千台)

	2006年3月期 実績	2007年3月期 実績	増減
国内生産	466.7	484.3	+17.5
内Saab向け	1.7	0.1	1.5
国内売上	244.7	243.7	1.0
登録車	106.3	86.3	20.1
軽自動車	138.4	157.5	+19.1
輸出台数	224.7	239.7	+15.0
海外生産用部品	119.8	101.0	18.8
売上合計	589.2	584.4	4.8





## 2008年3月期計画

<http://ir.fhi.co.jp/> 16



## 上期:連結完成車販売台数計画

(千台)

	2007年3月期 上期実績	2008年3月期 上期計画	増減
登録車	39.5	40.7	+1.2
軽自動車	72.4	65.7	6.7
<b>国内合計</b>	<b>111.9</b>	<b>106.4</b>	<b>5.5</b>
アメリカ	81.2	82.7	+1.5
カナダ	8.0	8.3	+0.2
欧州	32.3	37.4	+5.1
豪州	19.6	18.5	1.1
その他	15.6	19.3	+3.7
<b>海外合計</b>	<b>156.8</b>	<b>166.1</b>	<b>+9.4</b>
<b>合計</b>	<b>268.7</b>	<b>272.5</b>	<b>+3.8</b>

(アメリカ・カナダは1~6月上)

<http://ir.fhi.co.jp/> 17



## 上期:連結業績計画

(億円)

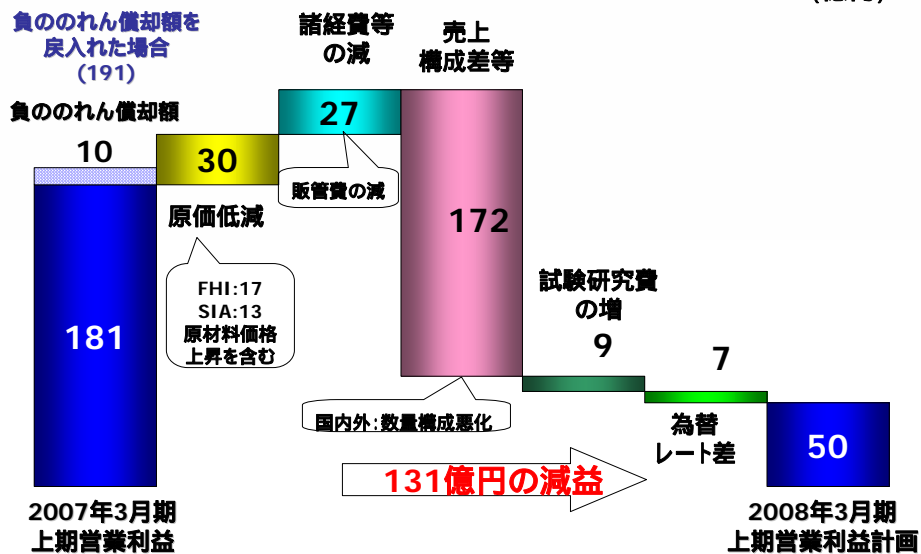
	2007年3月期 上期実績	2008年3月期 上期計画	増減
売上高	6,987	6,900	87
営業利益	181	50	131
経常利益	139	10	129
当期純利益	116	0	116
単独売上レート	115円/\$	115円/\$	±0

<http://ir.fhi.co.jp/> 18



## 上期:営業利益増減要因計画

(億円)



<http://ir.fhi.co.jp/> 19



## 通期：連結完成車販売台数計画

(千台)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 通期計画	増減
登録車	81.2	89.4	+8.2
軽自動車	145.6	128.6	17.0
<b>国内合計</b>	<b>226.8</b>	<b>218.0</b>	<b>8.9</b>
アメリカ	190.3	196.5	+6.2
カナダ	16.2	18.5	+2.3
欧州	71.4	79.6	+8.2
豪州	38.1	38.0	0.1
その他	35.1	33.1	1.9
<b>海外合計</b>	<b>351.1</b>	<b>365.8</b>	<b>+14.7</b>
<b>合計</b>	<b>577.9</b>	<b>583.7</b>	<b>+5.8</b>

(アメリカ・カナダは1～12月売上)

<http://ir.fhi.co.jp/> 20

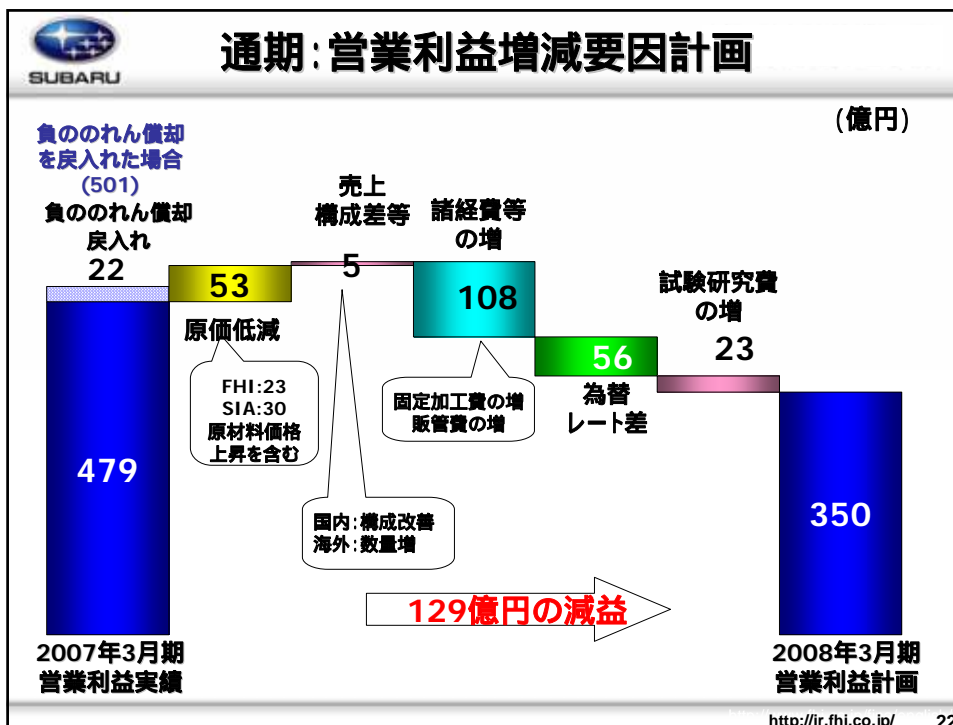


## 通期：連結業績計画

(億円)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 計画	増減
<b>売上高</b>	<b>14,948</b>	<b>15,500</b>	<b>+552</b>
国内	5,762	5,600	162
海外	9,186	9,900	+714
<b>営業利益</b>	<b>479</b>	<b>350</b>	<b>129</b>
<b>経常利益</b>	<b>422</b>	<b>300</b>	<b>122</b>
<b>当期純利益</b>	<b>319</b>	<b>160</b>	<b>159</b>
単独売上レート	117円/\$	115円/\$	2円/\$

<http://ir.fhi.co.jp/> 21



**米国子会社業績計画**

(million US\$)

SOA(1~12月)	2006年実績	2007年計画	前年比
売上高	\$4,408	\$4,573	+165
営業損益	8	24	+32
当期損益	5	14	+19
小売販売台数(千台)	200.0	195.0	5.0

SIA(1~12月)	2006年実績	2007年計画	前年比
売上高	\$2,258	\$2,643	+385
営業損益	31	26	5
当期損益	13	16	+3
生産台数(千台)	110.4	149.6	+39.2

(2社とも会計年度は暦年1~12月)

http://ir.fhi.co.jp/ 23



## <ご参考> 販売台数計画(単独)

(千台)

	2007年3月期 実績	2008年3月期 計画	増減
<b>国内生産</b>	<b>484.3</b>	<b>472.7</b>	<b>11.5</b>
内Saab向け	0.1	0	0.1
<b>国内売上</b>	<b>243.7</b>	<b>222.6</b>	<b>21.2</b>
登録車	86.3	93.6	7.3
軽自動車	157.5	129.0	28.4
<b>輸出台数</b>	<b>239.7</b>	<b>249.5</b>	<b>+9.8</b>
<b>海外生産用部品</b>	<b>101.0</b>	<b>113.7</b>	<b>+12.7</b>
<b>売上合計</b>	<b>584.4</b>	<b>585.8</b>	<b>+1.3</b>

<http://ir.fhi.co.jp/> 24



<http://ir.fhi.co.jp/>